

RAPPORT
Jaarstukken over 2025
Hulphond Nederland

Inhoud

	Pagina
Algemeen	3
Verslag Raad van Toezicht 2025	5
Bestuursverslag 2025 Conform richtlijnen RJ650	6
Activiteitenverslag 2025 Begroting 2026	13 15
Jaarrekening	16
Balans per 31 december 2025	17
Staat van baten en lasten over 2025	18
Kasstroomoverzicht over 2025	19
Kengetallen	19
Waarderingsgrondslagen	20
Toelichting op de balans per 31 december 2025	23
Toelichting staat van baten en lasten over 2025	27
Toelichting begroting en resultaat	31
Overige gegevens	33
Bijlagen	37

Algemeen

Statutaire gegevens

De stichting draagt de naam Stichting Hulphond Nederland. Haar statutaire zetel is Nijmegen, de feitelijke vestigingsplaats is Herpen. De stichting is opgericht bij notariële akte en aangegaan voor onbepaalde tijd. Stichting Hulphond Nederland is per 13 december 2000 ontstaan uit een fusie tussen de Stichtingen Sam, Eurodog en Soho.

Activiteiten

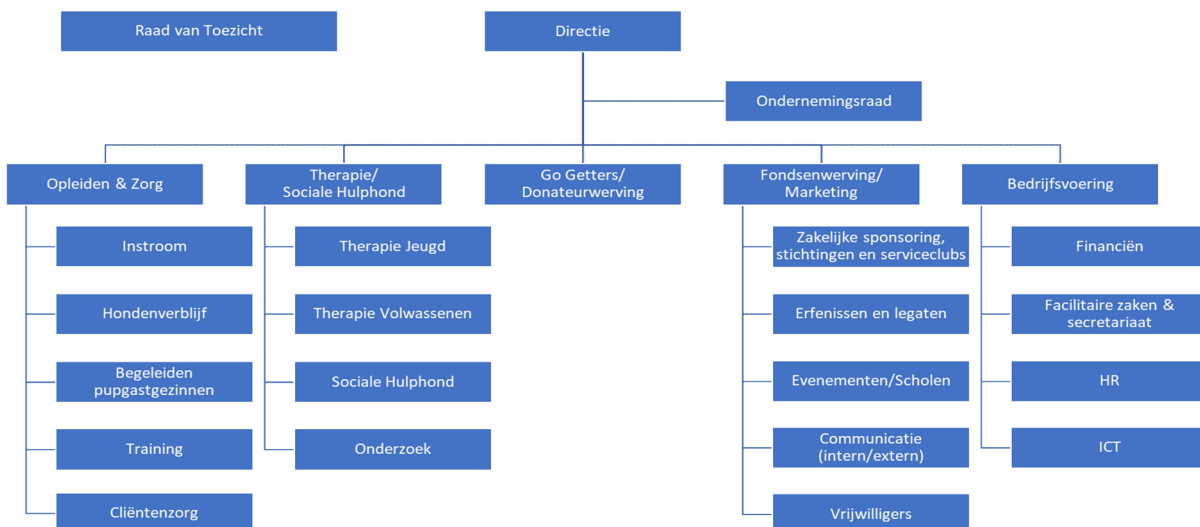
Stichting Hulphond Nederland is een professionele organisatie die zich volledig richt op het opleiden van hulphonden. Zij traint vijf soorten hulphonden: de ADL-hulphond, de Epilepsie-hulphond, de PTSS-hulphond, de Therapie-hulphond en de Sociale-hulphond. De getrainde honden worden kosteloos ter beschikking gesteld aan mensen met een motorische functiebeperking, epilepsie of posttraumatische stressstoornis. Bij een aanvraag voor een hulphond volgt een medische en praktische indicatie. Sinds 1 januari 2006 verloopt de aanvraag voor een ADL-hulphond via de zorgverzekeraars, die verantwoordelijk zijn voor de medische indicatie en een deel vergoeden. Sinds 2023 verloopt de aanvraag van de meeste PTSS-hulphonden via het Nederlands Veteraneninstituut en de Politie, die ook verantwoordelijk zijn voor de medische indicatie en een deel vergoeden. De aanvragen voor Epilepsie-hulphonden lopen via Stichting Hulphond. Pas na een positieve medische indicatie voert Stichting Hulphond Nederland de praktische indicatie uit.

Het selecteren en trainen van hulphonden is een arbeidsintensief en kostbaar proces. De opleiding begint met een pup van ongeveer acht weken oud, die in eerste instantie bij een gastgezin wordt geplaatst. Een groot deel van de pups komt uit onze eigen fok. Bij opleiding tot ADL-hulphond verblijft de pup daar circa 16-18 maanden; voor de andere vier soorten hulphonden kan deze periode korter zijn. Na deze periode komt de hond naar de trainingslocatie van Stichting Hulphond Nederland, waar hij gedurende ongeveer zes maanden dagelijks wordt getraind door een professionele trainer. Naast de honden die slagen heeft dit kostbare proces ook te maken met honden die niet doorgaan met de opleiding. Stichting Hulphond Nederland draagt bij met onderzoek en fokprogramma's de hondenpopulatie qua gezondheid goed te houden en te verbeteren.

Voor haar therapievorm zet Stichting Hulphond Nederland gespecialiseerde therapeuten en therapiehonden in om jeugd en volwassenen te ondersteunen. Sinds het voorjaar van 2024 worden ook Sociale-hulphonden ingezet voor kinderen in ziekenhuizen, slachtofferhulp, revalidatietrajecten, prikpoli's en ouderen in verzorgingshuizen om stress te verminderen, ontspanning te bieden en sociale interactie te bevorderen. De activiteit Kwispellezen is ook onderdeel van de Sociale Hulphond activiteiten. Hierbij krijgen kinderen met een leerachterstand of weinig zelfvertrouwen bij het lezen ondersteuning om hun (voor)leesvaardigheden te verbeteren.

Stichting Hulphond Nederland is financieel afhankelijk van de inzet van vrijwilligers, sponsors, donateurs, erfstellingen, legaten en subsidies. Als grootste organisatie in Nederland die hulphonden opleidt, behartigt zij naast het trainen van honden ook de belangen van cliënten met een hulphond, onder andere door contacten met zorgverzekeraars over de toewijzing van een hulphond.

Organisatiestructuur



Directie/Bestuurders

De algemeen directeur is eindverantwoordelijk voor de interne organisatie en de besluiten die genomen worden. Daarnaast zijn er veel contacten met externe partijen, zoals zorgverzekeraars, overheid en andere hondenscholen. De directeur marketing & commercie is verantwoordelijk voor de afdeling fondsenwerving en communicatie, externe communicatie en contacten met grote sponsorrelaties behoren tot het takenpakket.

Bedrijfsvoering

De bedrijfsvoering van Stichting Hulphond Nederland bestaat uit de afdelingen HR, Financiën, Secretariaat en Facilitair. De afdeling HR fungeert als eerste aanspreekpunt voor alle personeels- en organisatievraagstukken en is verantwoordelijk voor het vrijwilligersbeleid. De afdeling Financiën beheert onder andere de financiële administratie, beheer en controle, risicobeheer, interne en externe financiële verslaglegging en rapportage, het wagenparkbeheer en juridische zaken. De afdelingen Secretariaat en Facilitair hebben een breed takenpakket. Zij verzorgen onder andere het onderhoud van de zes locaties, schoonmaak en tuinonderhoud, en beheren het groot onderhoud van het hoofgebouw. Het secretariaat speelt een brede ondersteunende rol binnen de algehele organisatie.

Fondsenwerving /Marketing & Communicatie en Donateurwerving

Binnen deze afdelingen richt men zich op het verkrijgen van financiële middelen via fondsen, stichtingen, bedrijfs-sponsoring, donateurs en serviceclubs. Daarnaast worden er evenementen georganiseerd of faciliteert de stichting evenementen waarvan waarvan de opbrengst ten goede komt aan Stichting Hulphond Nederland. De fondsenwerfers streven ook naar meerjarige samenwerkingen met bedrijven en organisaties die goede doelen ondersteunen.

De medewerkers van de afdeling Marketing en Communicatie zijn verantwoordelijk voor alle communicatie-uitingen van Stichting Hulphond Nederland, zowel intern als extern, ter ondersteuning van de fondsenwerving en de doelstellingen van de stichting. Daarnaast biedt deze afdeling ondersteuning aan alle andere afdelingen binnen de organisatie, bijvoorbeeld door het verzorgen van interne communicatie en het ontwikkelen van informatiemateriaal.

Opleiden en zorg en Therapie/ Sociale Hulphond

De afdeling Opleiding is verantwoordelijk voor het fok- en inkoopbeleid van pups en bewaakt de kwaliteit van de honden in opleiding, zodat deze voldoen aan de gestelde normen. Er worden diverse activiteiten uitgevoerd die specifiek gericht zijn op het socialiseren en trainen van honden. Dit omvat onder andere het contact met en de training van gastgezinnen, evenals de opleiding van de honden op de campus van Hulphond Nederland ter voorbereiding op hun plaatsing.

Binnen de afdeling Zorg worden zowel honden als cliënten begeleid om het maximale rendement uit de hulphond te halen en de cliënt zo zelfredzaam mogelijk te maken. Deze afdeling ondersteunt de cliënten in het effectief samenwerken met hun hulphond, wat bijdraagt aan hun zelfstandigheid en kwaliteit van leven.

De afdeling Therapie en Sociale Hulphond verzorgt zowel therapieën als activiteiten binnen het Sociale Hulphond-programma. Vanuit zes locaties in het land worden cliënten, zowel jeugd als volwassenen, begeleid op basis van hun specifieke hulpvraag. Ook ondersteunt de afdeling de deelname aan wetenschappelijke onderzoeken.

Met de activiteit Sociale Hulphond worden honden onder meer ingezet voor kinderen in ziekenhuizen en ouderen in verzorgingshuizen om stress te verminderen, ontspanning te bieden en sociale interactie te bevorderen. Ook de activiteit 'Kwispellezen' is onderdeel van de Sociale Hulphond-activiteiten. Hierbij krijgen kinderen met een leesachterstand of weinig zelfvertrouwen bij het lezen ondersteuning om hun (voor)leesvaardigheid te verbeteren.

Verslag Raad van Toezicht

Verslag Raad van Toezicht

Het jaar 2025 kenmerkte zich als een stabiel en positief jaar voor de stichting, met een Raad van Toezicht bestaande uit vier leden en een tweehoofdige directie. In de vergaderingen stonden continuïteit, verdere ontwikkeling en duurzame groei centraal. De Raad heeft met waardering vastgesteld dat de organisatie zich professioneel blijft ontwikkelen, met blijvende aandacht voor kwaliteit en impact.

Er is opnieuw veel aandacht besteed aan het terugdringen van de uitval en afkeur van honden die in opleiding zijn gegaan. Dankzij de inzet en deskundigheid van directie en medewerkers is het wederom gelukt om veel cliënten perspectief te bieden op een betere kwaliteit van leven. Dit kwam tot uiting in zowel het plaatsen van hulphonden bij cliënten thuis als in de inzet van hulphonden op de zes therapielocaties in Nederland, waar honderden jongeren en volwassenen met een geestelijke zorgvraag ondersteuning hebben ontvangen.

De afdeling Sociale Hulphond heeft het afgelopen jaar belangrijke stappen gezet. Zo is geïnvesteerd in de verdere uitrol van het Kwispellezen-programma, de ontwikkeling van een anti-pestprogramma voor scholen en de versterking van de inzet van sociale hulphonden binnen het onderwijs. Ook binnen de zorgsector is uitbreiding gerealiseerd, met name in ziekenhuizen, waar de inzet zich primair richt op het verminderen van stress en angst bij kinderen. Deze ontwikkelingen onderstrepen de groeiende maatschappelijke betekenis van de organisatie.

Op het gebied van HR zijn samenwerkingssessies met United Talent gestart. Deze gezamenlijke inzet vormt een belangrijke stap in de gewenste cultuurontwikkeling en draagt bij aan het versterken van de onderlinge samenwerking binnen de organisatie.

Financieel gezien heeft de stichting het jaar beter afgesloten dan begroot. Dit positieve resultaat is onder meer te danken aan hogere opbrengsten uit algemene fondsenwerving en meer ontvangen nalatenschappen dan verwacht. Daarnaast draagt de groei van het aantal particuliere donateurs, die in eigen beheer zijn geworven, bij aan een gezonde financiële basis. Het feit dat de kosten binnen de begroting zijn gebleven, heeft het positieve resultaat verder versterkt.

De ingezette koers op marketing en communicatie is ongewijzigd voortgezet, met als doel de naamsbekendheid en reputatie verder te vergroten. Grote campagnes en evenementen spelen hierin een belangrijke rol. De campagne *UITGELATEN* is eind 2025 gelanceerd, terwijl de tv-commercial *SUPERTEAMS* gedurende het hele jaar kosteloos is uitgezonden op commerciële zenders. Ook het kinderboek *Bruno heeft een baan* is succesvol geïntroduceerd en draagt bij aan de zichtbaarheid bij jongere en nieuwe doelgroepen.

Een bijzondere mijlpaal in 2025 was de afronding van de verbouwing van het hondenverblijf in Herpen. Met dit project is zowel het welzijn en de verzorging van de honden verbeterd als het werkklimaat voor medewerkers geoptimaliseerd. De Raad stelt met tevredenheid vast dat deze investering zichtbaar heeft bijgedragen aan het welbevinden van zowel honden als collega's.

Het werk en de impact van hulphonden op de levenskwaliteit van cliënten zijn met veel betrokkenheid uitgedragen door de ambassadeurs van de stichting. De Raad spreekt daarnaast zijn grote waardering uit voor de vele vrijwilligers die zich dagelijks met toewijding inzetten en daarmee een onmisbare bijdrage leveren aan het realiseren van de missie.

De Raad van Toezicht bestaat uit een voorzitter en leden met specifieke portefeuilles. Alle leden zijn onafhankelijk en onbezoldigd. De Raad houdt integraal toezicht op het beleid van de directie, de uitvoering daarvan en de algemene gang van zaken binnen de stichting. Daarnaast fungeert de Raad als klankbord en adviseur voor de directie waar nodig.

In 2025 is de Raad vijf keer bijeen geweest. Binnen de Raad functioneren drie commissies: de agendacommissie, de remuneratiecommissie en de financiële commissie. Deze commissies hebben periodiek overleg gevoerd met de directie over hun specifieke aandachtsgebieden. Tevens heeft een zelfevaluatie plaatsgevonden, waarbij is geconcludeerd dat de samenwerking binnen de Raad en met de directie constructief en inspirerend verloopt. De huidige omvang van vier leden en de aanwezige kennis en competenties worden op dit moment als passend en toereikend beschouwd.

Tot slot spreekt de Raad van Toezicht zijn oprechte dank en waardering uit aan de directie, medewerkers, ambassadeurs, vrijwilligers, sponsors, donateurs en adviseurs voor hun inzet, professionaliteit en betrokkenheid in het afgelopen jaar. Dankzij hun gezamenlijke inspanningen kan de stichting blijvend verschil maken in het leven van vele cliënten.

Herpen, februari 2026
Mw. C. Lasonder MHA
Voorzitter Raad van Toezicht

Bestuursverslag

Doel, missie en visie

Missie

Hulphond Nederland vergroot de zelfstandigheid, zelfredzaamheid en het welzijn van zoveel mogelijk mensen met een fysieke, mentale of geestelijke zorgvraag door de inzet van professioneel opgeleide hulphonden en de begeleiding van de mensen die we helpen.

Visie

Hulphond Nederland streeft naar een samenleving waarin hulphonden een vanzelfsprekende en erkende plaats hebben en toegankelijk zijn voor iedereen die ze nodig heeft. Het welzijn van elke hond staat hierbij altijd centraal.

Om onze doelen en ambities te realiseren zijn 3 pijlers geformuleerd, Groei, Efficiëntie en Financiële verantwoordelijkheid. Deze pijlers geven richting aan ons werk en dragen bij aan onze missie.

Groei

Om meer mensen in Nederland te bereiken die baat hebben bij de inzet van een hulphond, is groei belangrijk. Door het vergroten van ons bereik en onze impact, kunnen we meer levens verbeteren en onze missie verder realiseren. Dit vereist zowel het uitbreiden van onze diensten als het versterken van ons merk Hulphond Nederland. Groeien betekent ook dat we inspelen op veranderende maatschappelijke behoeften en blijven innoveren in onze programma's.

Efficiëntie

Onze middelen zullen optimaal worden ingezet om onze impact te vergroten. Dit omvat het verbeteren van interne processen, slim gebruikmaken van technologie en een cultuur van continue verbetering. Efficiëntie stelt ons in staat om meer mensen te helpen met dezelfde middelen, waardoor we nog meer waarde kunnen leveren aan de mensen die wij helpen.

Financiële verantwoordelijkheid

Financiële verantwoordelijkheid zorgt ervoor dat wij duurzaam kunnen blijven opereren, met een gezonde balans tussen inkomsten en uitgaven. We waarborgen onze lange termijn veerkracht door zorgvuldig beheer van middelen, het opbouwen van reserves, en het verantwoorden van onze investeringen. Dit creëert vertrouwen bij onze donateurs, sponsors, medewerkers en stakeholders en zorgt ervoor dat we voorbereid zijn op toekomstige uitdagingen.

Risico's en onzekerheden

Hulphond Nederland wil significante risico's waar mogelijk vermijden en heeft een aantal belangrijke risico's en onzekerheden geïdentificeerd die van invloed kunnen zijn op haar activiteiten en reputatie. Deze risico's zijn zowel strategisch, operationeel als financieel van aard en vereisen voortdurende aandacht en beheersing. Hulphond Nederland heeft bijbehorende adequate beheersmaatregelen geïnstalleerd. In 2025 zijn er geen significante risico's opgetreden.

Reputatieschade (mediacrisis)

Eén van de grotere risico's voor Hulphond Nederland is een mediacrisis die kan leiden tot reputatieschade. De reputatie is cruciaal voor fondsenwerving en het vertrouwen van stakeholders. Om dit risico te beheersen, maakt de organisatie dagelijks gebruik van een social media monitoring platform en hanteert zij protocollen voor crisiscommunicatie. Er is voortdurende alertheid op de kwetsbaarheid van het imago.

Complexiteit van het opleidingstraject van hulphonden

Het opleidingstraject van hulphonden is kostbaar en wordt beïnvloed door gedrag, medische en genetische factoren. Een belangrijke maatregel is het verbeteren van het fokprogramma om afkeur te verminderen en kosten te verlagen.

Financiële risico's

De stichting beperkt financiële risico's door nauwlettend de liquiditeiten, resultaten, rechten en verplichtingen te volgen. Financiële rapportages worden besproken met de Raad van Toezicht en het personeel en zijn beschikbaar in de jaarrekening op de website. Fondsenwervende activiteiten worden gespreid over verschillende doelgroepen. Er worden reserves en voorzieningen aangehouden om de continuïteit te waarborgen. Naast de continuïteitsreserve zijn er bestemmingsreserves om toekomstige activiteiten te borgen.

Epidemie/pandemie (welzijn mens en dier)

Om het welzijn van mens en dier te waarborgen, heeft de organisatie duidelijke protocollen voor risicobeheersing. Deze protocollen zijn gericht op het zoveel mogelijk onverstoord laten doorgaan van het opleiden van hulphonden en het bedienen van cliënten. De stichting opereert binnen gestelde normen en laat installaties en locaties keuren door erkende partijen. Er is samenwerking met dierenartsen en specialisten voor de zorg van de dieren.

Terugloop vrijwilligers

Met de inzet van ongeveer 600 vrijwilligers is de stichting afhankelijk van hun steun voor diverse activiteiten, zoals het opleiden van hulphonden en fondsenwerving. Een significante terugloop in het aantal vrijwilligers kan het opleidingsproces en de fondsenwerving negatief beïnvloeden. Om dit risico te beheersen, investeert de stichting in een sterke binding met haar vrijwilligers door middel van een communicatie-app (Oneteam), evenementen en tevredenheidsonderzoeken. De stichting heeft een verantwoordelijke medewerker als vrijwilligerscoördinator aangesteld. Er bestaat ook een klachtenprocedure om snel en adequaat klachten van vrijwilligers te behandelen.

Cyber risico's / datalekken

Op het gebied van IT werkt Hulphond Nederland nauw samen met een ISO-gecertificeerde IT-partner die voldoet aan de actuele wetgeving. Er zijn schadebeperkende maatregelen genomen om de veiligheid van software en data te waarborgen. Met alle softwareleveranciers zijn verwerkerovereenkomsten afgesloten om te voldoen aan de eisen voor de beveiliging van privacy en overige data van betrokkenen.

Groei van dierenwelzijnsinitiatieven

"De groei van dierenwelzijnsinitiatieven vormt een risico. Hulphond Nederland monitort deze ontwikkelingen nauwkeurig en werkt actief samen met andere partijen om de norm voor dierenwelzijn te bepalen. In 2024 is de Nederlandse Assistentiehonden Branchevereniging (NAHB) opgericht. Dit is een koepelorganisatie van 13 gecertificeerde assistentiehondenscholen. Samen vertegenwoordigen de scholen ca. 1.900 cliënten met een assistentiehond. De vereniging heeft tot doel het bevorderen van kwaliteit, toegankelijkheid en uniformiteit binnen het domein van assistentiehonden. De leden van de branchevereniging zijn erkend door minimaal één van de twee officiële internationale accreditatieorganisaties, namelijk de International Guide Dog Federation (IGDF) en Assistance Dogs International (ADI). Een goede gezondheid, welzijn en ethische trainingsmethoden van hulphonden behoren tot de accreditatie. Daarbij wordt rekening gehouden met de fysieke, psychologische en emotionele behoeften van de honden. In Nederland worden de honden op basis van positieve bekrachtiging getraind, uitgaande van het belonen van het gewenste gedrag. Er wordt verwacht dat er meer richtlijnen komen voor Animal Assisted Interventions & Therapy. De organisatie benadrukt dat dierenwelzijn even belangrijk is als het welzijn van cliënten. Ook bij de NEN (normalisatie instituut Nederland) en de CEN (Europees normalisatie instituut) is er toenemende aandacht voor het welzijn van dieren.

Door deze risicobeperkende maatregelen verwacht Hulphond Nederland dat mogelijke risico's snel zichtbaar worden en tijdig kunnen worden aangepakt om de continuïteit te waarborgen.

Gebeurtenissen met impact in 2025

Sociale Hulphond

De Sociale Hulphond, de activiteit die in 2024 is gestart, is mede dankzij extra donaties van o.a. de Royal Canin Foundation en de Postcode Loterij flink uitgebreid. Er zijn nieuwe medewerkers aangesteld en honden ingekocht. Daarnaast zijn er extra vrijwilligers gecertificeerd om als geleider van een Sociale-hulphond aan de slag te kunnen.

De Sociale-hulphonden worden inmiddels ingezet in diverse kinderziekenhuizen, verzorgingshuizen, revalidatiecentra en voor de activiteit 'Kwispellezen', waar kinderen met een leesachterstand weer meer plezier en vertrouwen krijgen door voor te lezen aan speciaal opgeleide honden. Ook ondersteunen de Sociale-hulphonden slachtoffers van zware misdrijven of ongelukken in de rechtbank.

Professionaliseringsslag

Onder begeleiding van AWWN, als externe onafhankelijke partij, zijn een nieuw functiehuis, beloningssysteem en arbeidsvoorwaarden opgesteld en in gebruik genomen.

Evenementen

Ook in 2025 hebben weer een aantal succesvolle events plaatsgevonden. Zowel de Open Dag als The Big Walk werden beide goed bezocht (1500+ deelnemers). De laatste is uitgebreid met extra activiteiten en marktkramen met als gevolg een klein festival. Voor vrijwilligers is er in april een speciale dag in Herpen georganiseerd, ook hier konden we rekenen op een goede opkomst.

Verbouwing hondenverblijf

In maart 2025 is de verbouwing van het hondenverblijf afgerond en is het verblijf in gebruik genomen. Zowel de honden als de medewerkers profiteren van een verbeterde en comfortabelere leef- en werkomgeving.

Keurmerken en ISO-audit

Alle keurmerken van de stichting zijn op orde, en ook uit de jaarlijkse ISO-audit zijn geen noemenswaardige opmerkingen voortgekomen.

Doelenrealisatie

Plaatsing honden

De doelstellingen voor het opleiden en plaatsen van hulphonden zijn grotendeels behaald. In totaal zijn er 130 pups gestart aan de opleiding tot hulphond, waarvan een groot deel afkomstig is uit het eigen fokprogramma. Dit programma, dat de laatste jaren aanzienlijk is gegroeid, is cruciaal voor een stabiele instroom van gezonde pups. In totaal zijn er 69 hulphonden opgeleid en geplaatst, zijn er 4 moederhonden toegevoegd.

In februari is een samenwerkingsovereenkomst gesloten met het veteraneninstituut om tegen een vergoeding hulphonden te plaatsen bij veteranen met PTSS. Met deze overeenkomst erkent het Ministerie van Defensie het nut van de inzet van assistentiehonden voor veteranen met PTSS.

Therapie

Het aantal therapielocaties staat op zes en hier worden zowel jongeren als volwassenen geholpen. Ook de therapie voor volwassenen gaat alleen nog in onderaannemerschap plaatsvinden.

In 2025 hadden we met in totaal 22 organisaties uit de GGZ en jeugdzorg een contract voor dierondersteunde therapie. In totaal zijn bijna 2900 declarabele therapie-uren en ongeveer 1250 therapie uren gerealiseerd voor volwassenen waar geen vergoeding tegenover stond

Sociale Hulphond

Per einde 2025 beschikt Hulphond Nederland over 45 gecertificeerde teams die als begeleider met hulphond een bezoek brengen aan de 21 instellingen waarmee een samenwerkingsovereenkomst is gesloten. Er zijn ca. 250 bezoeken afgelegd, waarmee zo'n 1600 mensen zijn bereikt.

Marketing en communicatie

De Marketingactiviteiten zijn op hoofdlijnen onveranderd gericht op het vergroten van de bekendheid en het versterken van de positionering van Hulphond Nederland en het merk Go Getters voor donateurwerving in eigenbeheer. De afdeling ondersteunt alle interne afdelingen en onderhoudt contact met diverse stakeholders.

Er is aandacht voor de opleiding en plaatsing van traditionele hulphonden en extra aandacht voor de groeiende activiteit de Sociale Hulphond. Dit is een activiteit die op veel sympathie van donateurs en stakeholders kan rekenen.

De stichting gaat zich meer richten op online fondsenwerving, wat extra online donaties moet genereren in de komende jaren. Ook relatiebeheer en de communicatie met vrijwilligers krijgt extra aandacht, ook met de komst van de app Oneteam die nu door diverse doelgroepen in gebruik is.

De algehele communicatie blijft gestructureerd via een jaarkalender met campagnes en evenementen.

Nieuwe initiatieven

Nieuwe campagne "Uitgelaten"

'Uitgelaten' is meer dan blijdschap. Bij Hulphond Nederland staat 'uitgelaten' voor een gevoel dat verder gaat dan blijdschap. Het is de vreugde bij zelfredzaamheid of de opluchting wanneer spanning wegzakt. De vrijheid om meer te durven. Het vertrouwen om opnieuw deel te nemen aan het dagelijks leven. Een goedgetrainde hulphond brengt precies dát teweeg. Onafhankelijkheid. Rust. Regie. Verbinding. En de moed om vooruit te kijken. Dat is het gevoel dat wij iedereen gunnen.

Kinderboek

Medio 2025 hebben we ons eigen kinderboek 'Bruno heeft een baan' uitgebracht. Het boek gaat over een labrador pup die tijdens zijn opleiding tot hulphond ontdekt dat iedereen over een talent beschikt. Het boek wordt ingezet bij Kwispellezen en therapie en is ook verkrijgbaar in de webshop.

Nationaal hondendekje

In samenwerking met de branchevereniging NAHB is een hondendekje ontworpen dat door alle aangesloten scholen in gebruik genomen zal worden. Dit dekje zal in Q1 2026 geleverd en in de rest van dat jaar uitgerold worden. Dit draagt bij aan de herkenbaarheid van erkende hulphonden en een betere toegankelijkheid voor hulphond geleiders.

Monitoring en evaluatie

Het continu monitoren en evalueren van de resultaten is een belangrijk aandachtspunt binnen de stichting. Volgens de richtlijnen van kwaliteitskeurmerk ISO 9001:2015 worden, naast de begroting, jaarlijkse KPI's en targets opgesteld en gemonitord in diverse interne rapportages en dashboards. Onder andere in het wekelijkse managementoverleg, teamleidersoverleg en in de reguliere Raad van Toezicht vergaderingen wordt op basis van de financiële rapportage en de belangrijkste overige KPI's en targets verslag gedaan. Daarnaast worden er periodiek tevredenheidsonderzoeken gedaan onder de belangrijkste stakeholders, waaronder cliënten, medewerkers en gastgezinnen.

Financieel beleid en financiële resultaten:

2025 is financieel positief afgesloten vanuit een stabiele financiële basis met een gevarieerde fondsenwervingsstrategie en een goede kostenbeheersing. De groei komt door het toenemende aantal structurele donateurs dat in eigen beheer is geworven, een hogere algemene fondsenwerving en door meer nalatenschappen dan begroot.

De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijnen van RJ650. De presentatie van de resultaten laten een duidelijk beeld zien van de financiële situatie van Hulphond Nederland. De stichting kent geen bijzondere baten en lasten. De stichting heeft in haar jaarrekening de waarderingsgrondslagen en analyses op de balans en verlies en winst toegelicht, volgend op de respectievelijke cijferopstellingen.

Fondsenwerving

Voor haar fondsenwerving kent Hulphond Nederland verschillende activiteiten. Deze zijn nodig om haar risico's op de baten te spreiden. Daarnaast kent de stichting een bijdrage in de kosten, welke niet kostendekkend is, voor de opleiding en inzet van de honden en het aanbieden van therapie. De fondsenwervende activiteiten bestaan onder meer uit:

- Giften en schenkingen
- Nalatenschappen
- Acties en mailingen
- Donateurwerving
- Collectes en jubilea

De giften en schenkingen worden ieder jaar gedaan door bestaande en nieuwe relaties. Dit zijn bijvoorbeeld bedrijven, particulieren, stichtingen en fondsen. Hulphond Nederland tracht met relaties een meerjarenafpraak te maken. Zo kent de stichting enkele (hoofd)sponsors die vaak al meer dan 10 jaar verbonden zijn aan Hulphond Nederland. Het overgrote deel van de baten wordt echter (steeds) eenmalig ontvangen. Daarom zal de stichting continu aandacht moeten blijven besteden aan het werven van donateurs in eigen beheer en het werven van nieuwe fondsen. Naast schenkingen ontvangt de stichting ook inkomsten uit acties met en door scholen, particulieren, serviceclubs en leveren de ambassadeurs een bijdrage aan de reputatie en inkomsten van de stichting.

De stichting focust op behoud en groei, in eigen beheer, van het aantal maandelijks bijdragende donateurs. De stichting wil haar activiteiten gefaseerd uitbreiden en zal hiervoor moeten investeren om de gewenste groei aan jaarlijks terugkerende baten te realiseren en zodoende de doelstellingen voor de toekomst te waarborgen. Naast de hiervoor genoemde inkomstenstromen, ontvangt de stichting ook gelden uit nalatenschappen en legaten.

Vergoedingen

Voor de plaatsing van de honden ontvangt Hulphond Nederland vergoedingen van met name zorgverzekeraars en gerichte fondsen. Daarnaast ontvangt de organisatie voor de dienstverlening 'therapie en coaching' een vergoeding voor de behandelingen. In beide activiteiten werkt de organisatie onder kostprijs, waarbij het verschil moet worden gedicht door haar fondsenwervende activiteiten.

Kostenverhoudingen

Kostenverhouding doelstelling, beheer en administratie

Hulphond Nederland heeft zo'n 73,0% van de totale lasten besteed aan haar doelstellingen. De kosten voor fondsenwerving kunnen een groter aandeel hebben wanneer de stichting fondsenwervingscampagnes inzet waarbij de kosten voor de baten uitlopen. De baten en toekomstige baten van deze campagnes zullen altijd de bijbehorende kosten dekken. Voor de kosten van beheer en administratie wil de stichting de kosten niet meer dan 5% van het totaal laten zijn. Ook hier is Hulphond Nederland met 4,8% opnieuw ruim binnen de gestelde norm gebleven.

Kostenverhouding werving en baten

De met fondsenwervende activiteiten gepaard gaande kosten worden zo laag mogelijk gehouden, waarbij de stichting over een periode van drie jaren niet boven de 25% wil uitkomen. Hulphond Nederland opereert sinds jaar en dag op deze norm. In 2025 bedroegen de kosten voor fondsenwerving 18,9% van hetgeen aan fondsen is binnengekomen. Hiermee is ruim aan de norm voldaan.

Beleid ten aanzien van de reserves en fondsen

De stichting heeft, vooral door de aard van haar activiteiten en de daarmee gepaard gaande kosten, te maken dat de inkomsten grotendeels niet synchroon lopen met de uitgaven. Dit komt tot uiting in het kengetal bestedingspercentage t.o.v. de baten. Echter, hierbij dienen de bestedingsreserves in ogenschouw te worden genomen. Met deze reserves worden vooruit ontvangen inkomsten, een positief resultaat, met name in bestemmingsreserves ondergebracht om de fondsen te waarborgen voor de doelstellingen. In 2025 heeft Hulphond Nederland de bestemmingsreserves per eind 2024 gebruikt voor de doelstellingen en heeft zij eind 2025 weer bestemmingsreserves opgebouwd voor het komende jaar, waarbij zij haar activiteiten verder kan intensiveren. Naast de bestemmingsreserves kent de stichting een continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve wordt opgebouwd om ook bij tegenvallende resultaten of andere door risico's ingegeven scenario's haar activiteiten te kunnen voortzetten. De omvang is bepaald met behulp van een risicobeoordeling. Tot slot heeft de stichting een overige reserve welke bij eventuele tegenvallende resultaten breed kan worden ingezet.

Beleid inzake financiële instrumenten

Op dit moment wordt er geen gebruik van derivaten en beleggingen. Hulphond Nederland maakt voor haar liquiditeiten alleen gebruik van bancaire middelen met geen of beperkte rente- en tegenpartijrisico.

Governance:

Juridische structuur

De stichting is een op zichzelf staande juridische entiteit.

Directie

De directie wordt gevormd door Mevr. L.D. Wigboldus (algemeen directeur) en Dhr. R.J. Strickwold (directeur marketing en commercie). De directieleden zijn respectievelijk 1 april 2023 en 1 januari 2010 in dienst getreden.

Nevenfuncties directie

Mevr. L.D. Wigboldus lid van de Regionale Scoutingscommissie Utrecht (RSC) van de VVD.

Beloning

De Raad van Toezicht heeft op advies van de remuneratiecommissie het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het beleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste evaluatie was in 2024 en is in 2025 weer toegepast. Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Hulphond Nederland de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties (zie www.goededoelennederland.nl). De regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij Hulphond Nederland vond plaats door de remuneratiecommissie en de RvT. Dit leidde tot een zogenaamde BSD-score van 414 punten met een maximaal jaarinkomen van € 144.154 (1 FTE/12 mnd.). De voor de toetsing, aan de geldende maxima, relevante werkelijke jaarinkomens van de directie bedroegen € 143.995 voor L.D. Wigboldus (1 FTE/12 mnd.) en R.J. Strickwold (1FTE/12 maanden). Deze beloningen bleven binnen de geldende maxima. Het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn bleven voor L.D. Wigboldus en R.J. Strickwold, met respectievelijk bedragen van € 176.757 en € 171.126 binnen het in de regeling opgenomen maximum bedrag van € 187,400 per jaar. De belaste vergoedingen/bijtellingsen, de werkgeversbijdrage pensioen en de overige beloningen op termijn stonden bovendien in een redelijke verhouding tot het jaarinkomen. De hoogte en samenstelling van de bezoldiging worden in de jaarrekening toegelicht in de 'toelichting baten en lasten'. Voor het salaris binnen de organisatie worden een eigen functiehuis, beloningssysteem en arbeidsvoorwaarden gevolgd. De remuneratiecommissie is in 2025 2 maal bij elkaar gekomen ten behoeve van de honorering en ten behoeve van de evaluatie van de directie.

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 31 december 2025 als volgt:

Mevr. C. Lasonder (voorzitter), tevens;
- lid Raad van Toezicht Mutssaersstichting

Dhr. J. Muller, tevens;
- voorzitter AVA_Net (koepelorganisatie van audiovisuele archieven in NL)
- lid Jury De Tegel (jaarlijkse journalistieke prijzen)
- voorzitter Werkgeversdelegatie Publieke Omroep
- lid bestuur Stichting Pensioenraad PNO Media
- lid raad van toezicht Fastforward Kopenhagen DK (filmdigitalisering)
- lid Editorial Board Journal of Digital Media Management

Dhr. N.A. Boering
- lid Raad van Toezicht stichting Zaam
- lid Raad van Toezicht en voorzitter auditcommissie stichting AAP

Mevr. A.J. Tijssen, tevens;
- lid Raad van Toezicht stedelijk gymnasium Leiden
- lid Raad van Toezicht stichting VCC (Stichting voor collectieve consumentenbelangen)

De benoemingstermijnen, rooster van aftreden, zijn als volgt;
Mw. C. Lasonder, intrede 10 juni 2020 en herbenoemd 23 oktober 2024 tot 10 juni 2028 (8jr)
Dhr. J. Muller, intrede 12 april 2023, tot 12 april 2027
Mw A.J. Tijssen, intrede 12 april 2023, tot 12 april 2027
Dhr. N.A. Boering, intrede 12 april 2023, tot 12 april 2027

De Raad van Toezicht is onbezoldigd.

Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting Hulphond Nederland wordt vanaf 1 januari 2008 door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De beschikking hiervoor is op 11 december 2007 afgegeven door de belastingdienst. De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Goede Doelen Nederland

Stichting Hulphond Nederland is lid van de branchevereniging Goede Doelen Nederland en draagt het CBF keurmerk.

Gedagsregels

Naast de statuten kent de stichting een huishoudelijk reglement, waarin de mate van samenwerking met en het toezicht door de Raad van Toezicht wordt beschreven. Verder kent de organisatie een personeelshandboek en een handboek voor vrijwilligers.

Integriteitsbeleid, cultuur en gedrag

Directie en management van Hulphond Nederland hebben aandacht besteed aan het integriteitsbeleid. Alle medewerkers, waaronder ook directie en management, is gevraagd alert te zijn op en bij te dragen aan een veilige werkomgeving. Dit betekent naast fysieke veiligheid het voorkomen van onwenselijk gedrag, zoals agressie, seksuele intimidatie, discriminatie en pesten op welk niveau dan ook. Uitgangspunt hierbij is dat de verantwoordelijkheid voor een onveilige situatie altijd ligt bij degene die over de grens gaat en nooit bij degene die het overkomt. Dit statement is als zodanig ook schriftelijk gecommuniceerd aan de medewerkers van de stichting.

De directie heeft de bestaande regelingen geëvalueerd en zal deze zo nodig aanpassen op basis van voortschrijdend inzicht. Voor het melden van grensoverschrijdend gedrag kunnen medewerkers contact opnemen met twee vertrouwenspersonen binnen de stichting of met een extern vertrouwenspersoon. Het Centraal Bureau voor Fondsenwerving heeft in 2020 een nieuw hoofdstuk toegevoegd aan de Erkenningsregeling te weten; Integriteit. Hulphond Nederland volgt de gestelde normen van het CBF en heeft haar integriteitsbeleid en extern meldpunt ook op de website geplaatst. In 2025 zijn er intern of extern geen meldingen gedaan van grensoverschrijdend gedrag.

De komende jaren zal integriteit, cultuur en gedrag een belangrijk aandachtspunt blijven. We blijven dit nadrukkelijk communiceren naar medewerkers en vrijwilligers. Zo is het onderwerp integriteit een terugkerend onderwerp bij de besprekingen tussen directie en de ondernemingsraad, bij de jaarlijkse (ISO) directiebeoordeling en één keer per jaar krijgt dit aandacht tijdens de personeelsmeeting waarbij alle medewerkers aanwezig zijn. Tot slot wordt er een enquête uitgezet onder medewerkers om het huidige werkklimaat (cultuurscan) te meten en eventueel de benodigde maatregelen door te voeren.

Communicatie met stakeholders

Voor Hulphond Nederland is een sterke binding met haar stakeholders essentieel. Dit is onder meer de fundatie voor een sterk merk, groeiende naams- en inhoudelijke bekendheid en financiële stabiliteit. Aangezien de stichting voor de uitvoering van haar taken afhankelijk is van de inzet van vrijwilligers, is de binding met deze doelgroepen ook van groot belang.

Hulphond Nederland legt in haar communicatie de focus op de volgende doelgroepen (in willekeurige volgorde):

1. Cliënten voor de plaatsing van een hulphond
2. Ouders met kinderen met gedrags- of psychische problemen
3. Jeugdzorg verlenende instanties, en bijbehorende gemeenten
4. Volwassenen met PTSS of andersoortige psychotrauma's
5. Verwijzers in de zorg
6. Sponsors
7. Donateurs
8. Gastgezinnen voor onder andere pups in opleiding, moederhonden, therapie-hulphonden en sociale hulphonden.
9. Overige vrijwilligers, waaronder PR-, Hond-en-Hokje-, kantoor- en fietsvrijwilligers
10. Scholen en bedrijven voor fondsenwervende acties
11. Onderwijs- en onderzoeksinstituten
12. Overheid en gemeenten
13. Media
14. Zorgverzekeraars
15. Medewerkers
16. Ambassadeurs
17. Ziekenhuizen en zorginstellingen
18. Bibliotheken en scholen voor slecht lezende kinderen
19. Dierenzorginstellingen

De organisatie werkt met een marketing- en communicatieplan waarin de marketing- en communicatiestrategie van de stichting wordt beschreven. In het jaarlijks actieplan bepaalt de organisatie welke specifieke communicatiekanalen en -middelen worden ingezet voor werving van nieuwe stakeholders en verdieping van de relatie met bestaande stakeholders.

Naast persoonlijke communicatie op maat zet de stichting hiervoor onder andere de website, het Hulphond Magazine, digitale nieuwsbrieven, grote en kleine evenementen en meerdere sociale media kanalen in. Hulphond Nederland meet de kwaliteit van zijn dienstverlening en communicatie onder verschillende doelgroepen met periodieke tevredenheidsonderzoeken. Tevens werkt de stichting met een klachtenprocedure om snel en adequaat klachten van belanghebbenden te behandelen en op te lossen.

Toekomstvisie

De stichting gaat werken vanuit drie kernprincipes:

- Plaatsing van hulphonden
- Geven van therapie
- Inzet van Sociale-hulphonden

De stichting zal zich sterk blijven richten op haar core business door het opleiden en plaatsen van ADL-, Epilepsie- en PTSS-hulphonden bij mensen thuis. Hulphond Nederland focust op het efficiënter maken van het proces van het plaatsen van hulphonden bij cliënten.

Om aan de groeiende vraag naar hulphonden te voldoen, zullen we in 2026 meerdere trajecten en methoden aanbieden. Naast ons traditionele opleidingsprogramma gaan we inzetten op maatwerkoplossingen, zoals kortere opleidingsroutes voor specifieke hulpvragen om vanuit onze bestaande capaciteit meer mensen te kunnen helpen.

We hanteren hierbij drie scenario's:

- Vooropgeleide Hulphond: dit is het huidige reguliere opleidingsscenario van pup tot hulphond. Dit traject blijft de standaardaanpak voor de meeste hulphonden.
- Zelf opleiden vanaf pupfase: In dit scenario wordt een cliënt begeleid, wiens fysieke en emotionele situatie dit toelaat, in de opleiding van een pup tot hulphond.
- Zelf aftrainen: In dit scenario wordt de hond na een socialisatieperiode van 14 tot 16 maanden bij een gastgezin direct naar de cliënt gebracht en vindt de verdere training tot hulphond thuis plaats.

Met deze drie scenario's kunnen we flexibeler inspelen op de vraag naar hulphonden en op verschillende niveaus maatwerk leveren aan cliënten.

Bij de therapieactiviteiten voor jeugd en volwassenen zal de focus liggen op het maximaliseren van het aantal declarabele uren en het werken als onderaannemer van GGZ-instellingen en jeugdzorginstanties.

In 2024 is al gestart met het opzetten van De Hulphond Academy, een overkoepelend onderdeel van de Stichting. Verdere uitbreiding hiervan heeft plaatsgevonden in 2025 en hier zal in het navolgende jaar verder aan gewerkt worden. Het doel hiervan is verhoging van kwaliteit, ontwikkeling en efficiency van vrijwilligers, medewerkers en mensen die met onze honden werken.

Sinds het voorjaar van 2024 is gestart met een nieuwe activiteit; de Sociale Hulphond. Tijdens moeilijke momenten bieden Sociale-hulphonden zieke kinderen, kwetsbare ouderen en mensen onder spanning verlichting van stress en pijn. De komende jaren verwachten we dat de Sociale Hulphond een enorm groeipotentieel heeft. In 2025 is een goede basis gelegd om deze groei mogelijk te maken met een gedegen opleidingsprogramma voor de begeleiders en een specifieke opleiding voor de honden. Daarnaast is er een extra fondsenwerver aangenomen die begin 2026 start om specifiek fondsen te werven voor de inzet van Sociale-hulphonden.

De directie, medewerkers, ambassadeurs en de Raad van Toezicht van Hulphond Nederland hebben vertrouwen in de verdere ontwikkeling en groei van de organisatie. Er wordt gewerkt vanuit de focus om niet negatief te begroten, door verdere efficiency en goed op de kosten te blijven letten.

Maatschappelijke bedrijfsvoering

De stichting heeft diverse medewerkers in dienst met een afstand tot de arbeidsmarkt en zal naar de toekomst gezien altijd de afweging maken of deze mensen een bijdrage kunnen leveren aan onze doelstelling als stichting. Daarbij is elke medewerker welkom, ongeacht afkomst, religie of gender.

Hulphond Nederland verleent medewerking aan diverse projecten en afstudeerstages voor scholieren en studenten. De stichting heeft immers een hoogwaardige capaciteit voor vrijwilligerswerk. Dit maakt dat de stichting voortdurend op zoek is naar vrijwilligers die willen helpen bij de opleiding en inzet van een hulphond en bij de ondersteunende processen. Per einde 2025 zijn er ca.600 vrijwilligers actief bij Hulphond Nederland.

De stichting gaat bewust om met milieu waar dat mogelijk is. Zo is er beleid om elektrisch te rijden binnen het wagenpark. Verder heeft de stichting meer laadpalen laten plaatsen en is de verlichting van de lantaarnpalen op het terrein vervangen voor LED verlichting.

Activiteitenverslag 2025

Onderstaand wordt een overzicht gegeven van de doelstellingen en de belangrijkste resultaten die in 2025 zijn gerealiseerd binnen de verschillende terreinen waarop Stichting Hulphond Nederland actief is.

Inhoudelijke terreinen

- Opleiden, trainen en plaatsen van honden
- Aanbieden van therapie aan jeugd en volwassenen
- Sociale hulphondactiviteiten
- Fondsenwerving

Onder het kopje Toekomstvisie in het bestuursverslag is de visie voor de middellange termijn opgenomen, evenals de begroting voor 2026.

Doelrealisatie doelstellingen opleiden, plaatsen honden en dierondersteunde therapie.

- 33 declarabele ADL-hulphonden
- 13 PTSS-hulphonden voor veteranen van Defensie en (voormalig) medewerkers van de politie
- 2 epilepsie-hulphonden
- 5 psychosociale hulphonden

Daarnaast was het doel om ten minste 10 extra honden toe te voegen aan de pool voor sociale hulphondactiviteiten, 5 honden voor therapie ter vervanging en groei, en 5 moederhonden te plaatsen voor de eigen fok.

Realisatie

In 2025 zijn uiteindelijk 73 honden opgeleid. Daarmee is de doelstelling ruimschoots behaald, al week de verdeling af van de oorspronkelijke planning. In 2025 zijn 31 ADL-hulphonden geplaatst, 11 PTSS-hulphonden, 3 epilepsie-hulphonden, 2 psychosociale hulphonden, 12 therapiehonden, 10 sociale hulphonden en 4 moederhonden.

Per saldo lagen de gerealiseerde aantallen dicht bij de planning. Voor therapie zijn meer honden geplaatst dan vooraf begroot, onder meer omdat enkele honden moesten vervangen. De ontvangen vergoedingen dekken slechts een deel van de kosten voor het opleiden en plaatsen van hulphonden. Voor epilepsie-hulphonden, psychosociale hulphonden en een deel van de PTSS-hulphonden wordt geen vergoeding ontvangen. Deze trajecten worden daarom gefinancierd uit eigen fondsenwerving. Ook de honden die worden ingezet voor therapie en sociale hulphondactiviteiten worden op kosten van de stichting geplaatst. Voor therapie ontvangt de stichting een gedeeltelijke vergoeding per uur.

In een beperkt aantal gevallen is een hond-cliëntcombinatie beëindigd, bijvoorbeeld wanneer het ziektebeeld van een cliënt progressief bleek. Als een hond vervangen moet worden, wordt tot het moment van vervanging de vergoeding tegen de dan geldende waarde op de balans opgenomen ten laste van het resultaat. Op het moment van plaatsing valt deze waarde weer vrij ten gunste van het resultaat.

De 12 geplaatste therapiehonden zijn gestart op een therapielocatie. Deze honden zijn ondergebracht bij therapiegastgezinnen, die de honden van en naar de locatie vervoeren, zodat zij na een gewinnings- en inwerkperiode kunnen worden ingezet. Na deze opstartfase worden de honden ingezet binnen de groeiende marktvaart van de afdeling therapie. De honden worden door therapeuten van de stichting ingezet bij dierondersteunde therapie voor zowel jongeren als volwassenen.

Om efficiënter te kunnen werken, werkt de stichting vanuit zes locaties. Op deze locaties behandelen therapeuten voornamelijk jongeren en in enkele trajecten volwassenen. De therapeuten werken in teams.

Doordat de capaciteit binnen de afdeling lager lag dan gepland, onder meer als gevolg van zwangerschappen en de inwerkperiode van nieuwe therapeuten, heeft de stichting in 2025 ruim 2.860 declarabele uren jeugdhulp gerealiseerd. Daarnaast zijn ook volwassenen behandeld, waarvoor in 2025 geen vergoeding meer werd ontvangen. De totale baten bleven, in lijn met het lagere aantal declarabele uren, onder begroting.

In 2025 heeft de stichting verder invulling gegeven aan de relatief nieuwe dienstverlening Sociale hulphond. Bij de inzet van een sociale hulphond worden onder meer kinderen in ziekenhuizen, slachtofferhulp, revalidatietrajecten, prikpoli's en ouderen in verzorgingscentra bezocht. Op moeilijke momenten bieden sociale hulphonden steun, stressverlichting en sociaal contact.

Voor deze activiteit heeft de stichting ruim 30 begeleiders Sociale Hulphond opgeleid. Binnen de sociale hulphondactiviteiten vallen ook het programma Kwispellezen en een antipestprogramma. Kwispellezen is bedoeld voor kinderen met een leesachterstand of met weinig zelfvertrouwen bij het lezen. In samenwerking met bibliotheken en scholen zijn opnieuw verschillende trajecten uitgevoerd, waarmee in 2025 in totaal 96 kinderen zijn geholpen. Het antipestprogramma is ingezet op een eerste school.

Doelrealisatie Fondsen

Doel

De doelstelling voor 2025 was het werven van sponsor- en donateursgeld voor de realisatie van de doelstellingen van de stichting, waarbij het aandeel kosten eigen fondsenwerving gemiddeld over meerdere jaren niet hoger mag zijn dan 25% van de opbrengsten.

Realisatie

In 2025 heeft de stichting de begroting voor inkomsten uit sponsors, donateurs en nalatenschappen ruimschoots overtroffen. Dit was mede te danken aan een hogere totale fondsenwerving, meer ontvangen nalatenschappen en aanvullende steun vanuit de PostcodeLoterij en de VriendenLoterij.

Hulphond Nederland is partner van de Postcode Loterij en ontvangt daardoor een jaarlijkse bijdrage van €300.000. Ook kende de Postcode Loterij een extra bijdrage van € 935.000 toe om de activiteit Sociale hulphond in de komende jaren verder te ontwikkelen en toegankelijk te maken voor nog meer mensen. Deze baten worden verantwoord in het jaar waarin de kosten voor Sociale hulphond worden gemaakt. Tot slot ontving de stichting van de Postcode Loterij een bijdrage van € 2.500 voor pupadoptie. Vanuit de VriendenLoterij ontving de organisatie in 2025 € 965.470,81 via geormerkte loten.

Ook met de eigen donateurswerving heeft de stichting in 2025 opnieuw meer nieuwe donateurs geregistreerd, ondanks de sluiting van de vestiging in Groningen. De eigen donateurswerving, die binnen Stichting Hulphond Nederland zelf wordt georganiseerd, vindt plaats onder het label Go Getters.

De gemiddelde kosten voor fondsenwerving bedroegen 18,9% (vorig jaar: 21,7%) en blijven daarmee binnen de gestelde norm van maximaal 25%, berekend als gemiddelde over drie jaar voor fondsenwervende organisaties zonder winsttoegmerk.

De ontvangsten uit baten lopen niet synchroon met de uitgaven voor de doelstellingen van de stichting. Het deel van de baten dat in 2024 nog niet aan de doelstellingen is besteed, is, in lijn met de aard van de activiteiten, uit de bestemmingsreserves gebruikt in 2025. Daarnaast zijn uit de baten van 2025 opnieuw middelen ondergebracht in de door het bestuur voorgestelde bestemmingsreserves voor het komende jaar. De Raad van Toezicht heeft hiermee ingestemd.

De bestemmingsreserves voor de doelstellingen zijn daarmee toegenomen, zodat deze middelen beschikbaar en bestemd blijven voor de realisatie van de doelstellingen van de stichting. Op basis van een ingeschatte impact uit een risicoanalyse is daarnaast de continuïteitsreserve verhoogd met € 2.437.893. De hoogte van deze continuïteitsreserve blijft ruim onder 1,5 keer de kosten van de werkorganisatie, zoals in de statuten van de stichting als goedgevoelensorganisatie is vastgelegd.

Begroting 2026

	<u>Begroting 2026</u>	<u>Begroting 2025</u>
	€	€
BATEN		
- Baten van particulieren	6.880.000	6.327.000
- Baten van andere organisaties	2.270.000	1.720.000
- Baten met een tegenprestatie product/dienst	1.286.000	1.360.000
- Baten uit gezamenlijke acties	0	0
- Baten uit acties van derden	0	0
- Subsidies van overheden	0	0
- Baten uit beleggingen	0	0
- Overige baten	45.000	30.000
Som der baten	<u>10.481.000</u>	<u>9.437.000</u>
LASTEN		
Besteed aan doelstelling		
- training honden en inzet therapie	8.002.342	7.280.068
Werving baten		
- Kosten eigen fondsenwerving	528.658	467.132
- Kosten donateurwerving	<u>1.584.000</u>	<u>1.673.300</u>
	2.112.658	2.140.432
Beheer en administratie		
- Kosten beheer en administratie	<u>466.000</u>	<u>386.500</u>
Som der lasten	10.581.000	9.807.000
Financiële baten en lasten	-100.000	-70.000
RESULTAAT	<u><u>0</u></u>	<u><u>-300.000</u></u>

Voor het jaar 2026 heeft Hulphond Nederland een break-even resultaat begroot. Naast het feit dat de stichting te maken heeft met generieke kostenstijgingen van afgelopen jaar, die komend jaar voor voor een heel jaar hun effect hebben. Ook zal de stichting, met aandacht op de kostenbeheersing, komend jaar met kostenstijgingen te maken krijgen als gevolg van doorgevoerde prijsstijgingen van toeleveranciers. Het is de doelstelling om meer vergoedingen te realiseren voor de geplaatste honden. Het is daarnaast de de doelstelling om meer uren therapie te realiseren voor onze succesvolle therapietrajecten en efficiënter te werken door de bestaande locaties van meer klanten te voorzien in plaats van nieuwe locaties te starten. De therapie voor volwassenen is inmiddels ondergebracht bij de bestaande locaties voor de jeugd. Verder zal de stichting haar aandacht leggen op de uitbreiding van de sociale hulphond activiteiten. De komende jaren zullen er investeringen worden gedaan om meer mensen te gaan helpen en zal in de begroting hierboor ruimte gemaakt worden .

Sociale hulphond

Onder sociale hulphond worden de activiteiten verstaan waarbij onze honden onder meer in ziekenhuizen zorgcentra worden ingezet. Kinderen, jongeren en volwassenen worden hiermee (mentaal)ondersteund en met ouderen worden bijvoorbeeld activiteiten opgepakt. Daarnaast zal er met Kwispellezen aandacht besteed worden aan kinderen met een leesachterstand en wordt er een anti-pest programma opgezet.

De Stichting heeft verantwoord gekeken naar de begroting van komend jaar en plant een break-even resultaat.

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2025

(na bestemming saldo van baten en lasten)

		<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>
		€		€
ACTIVA				
Immaterieel vast activa	(1)	243.258		279.004
Materiële vaste activa	(2)	<u>4.062.058</u>	4.305.316	<u>3.745.119</u>
				4.024.124
Voorraden	(3)	64.990		35.203
Vorderingen en overlopende activa	(4)	705.646		530.033
Liquide middelen	(5)	<u>10.752.259</u>		<u>7.399.177</u>
		<u>11.522.895</u>		<u>7.964.413</u>
Totaal		<u><u>15.828.211</u></u>		<u><u>11.988.537</u></u>
PASSIVA				
<i>Reserves en fondsen</i>				
Reserves	(6)			
- continuïteitsreserve		7.013.567		4.575.675
- bestemmingsreserve		4.500.000		3.770.000
- overige reserve		1.851.202		1.851.202
		13.364.770		10.196.877
Voorzieningen	(7)	240.672		288.267
Kortlopende schulden	(8)	<u>2.222.769</u>		<u>1.503.393</u>
		<u><u>15.828.211</u></u>		<u><u>11.988.537</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2025

	<u>Werkelijk 2025</u> €	<u>Begroting 2025</u> €	<u>Werkelijk 2024</u> €
BATEN			
- Baten van particulieren	8.501.935	6.327.000	7.666.592
- Baten van bedrijven	573.508	1.720.000	562.050
- Baten van loterijorganisaties	1.766.528		1.136.293
- Baten van subsidies van overheden			
- Baten andere organisaties zonder winststreven	772.261		634.318
Som van de geworven baten	<u>11.614.231</u>	<u>8.047.000</u>	<u>9.999.254</u>
- Baten als tegenprestatie voor levering producten e/o die	1.222.898	1.360.000	1.348.752
- Overige baten	48.813	30.000	39.716
Som der baten	<u>12.885.943</u>	<u>9.437.000</u>	<u>11.387.722</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- training honden en inzet therapie	7.208.160	7.280.069	6.837.179
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	816.245	467.131	629.378
- Kosten donateurwerving	1.374.367	1.673.300	1.544.058
	<u>2.190.612</u>	<u>2.140.431</u>	<u>2.173.436</u>
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	469.770	386.500	386.100
Som der lasten	9.868.542	9.807.000	9.396.715
Saldo voor financiële baten en lasten	<u>3.017.401</u>	<u>-370.000</u>	<u>1.991.007</u>
Financiële baten en lasten			
Rente	-150.492	-70.000	-121.030
Saldo van baten en lasten	<u><u>3.167.893</u></u>	<u><u>-300.000</u></u>	<u><u>2.112.037</u></u>

Bestemming saldo baten en lasten:

Het positieve resultaat over 2025 bedraagt € 3.167.893 en zal deels ten gunste van de continuïteitsreserve worden gebracht en deels worden opgenomen in de bestemmingsreserves.

	<u>Werkelijk 2025</u> €	<u>Begroting 2025</u> €	<u>Werkelijk 2024</u> €
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïteitsreserve toevoeging	2.437.893	-300.000	2.112.037
- bestemmingsreserves onttrekking	-3.770.000	-3.000.000	-3.000.000
- bestemmingsreserves toevoeging	4.500.000	3.000.000	3.000.000
- overige reserve	-	-	-
	<u>3.167.893</u>	<u>-300.000</u>	<u>2.112.037</u>

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2025

	2025	2024
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat boekjaar	3.167.893	2.112.037
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	158.407	132.385
- dotaties aan voorzieningen	-39.995	29.269
- bestedingen uit voorzieningen	-7.600	-13.843
	110.812	147.811
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie voorraad	-29.786	34.776
- mutatie vorderingen	-175.613	418.692
- mutatie crediteuren	-190.151	20.276
- mutatie belastingen en premies	41.641	-94.005
- mutatie overige schulden	867.886	53.516
	513.976	433.255
Kasstroom uit operationele activiteiten	3.792.681	2.693.103
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in materiële vaste activa	-439.600	-381.903
Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:	-439.600	-381.903
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	0	0
Mutatie liquide middelen	3.353.082	2.311.201
Liquide middelen 31-12	10.752.259	7.399.177
Liquide middelen 01-01	7.399.177	5.087.976
Mutatie geldmiddelen	3.353.082	2.311.201

KENGETALLEN	31-12-2025	31-12-2024
Bestedingspercentage baten (incl. mutatie bestedingsreserves)		
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u>	x 100% = 61,6%	65,0%
Totaal van de baten		
Bestedingspercentage doelstelling		
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u>	x 100% = 73,0%	72,8%
Totaal van de lasten		
Kosten percentage eigen fondsenwerving		
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>	x 100% = 18,9%	21,7%
Baten eigen fondsenwerving		
Kosten percentage beheer en administratie		
<u>Kosten beheer en administratie</u>	x 100% = 4,8%	4,1%
Totale lasten		
EBITDA		
Resultaat + Rente + Afschrijvingen	€ 3.326.301	€ 2.244.423
Werkkapitaal	€ 9.300.126	€ 6.461.020

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Activiteiten

Stichting Hulphond Nederland stelt zich ten doel het vergroten van zelfstandigheid en zelfredzaamheid van mensen met een fysieke of geestelijke beperking door het beschikbaar stellen van een hulphond. Daarnaast het aanbieden van hier ondersteunde therapie om mensen te helpen met hun geestelijke hulpvraag.

Vestigingsadres

Stichting Hulphond Nederland is feitelijk gevestigd op de Broekstraat 31, 5373 KD te Herpen en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 09114583.

Schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Hulphond Nederland zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van de vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Fusies en overnames

In het jaar 2025 is er geen sprake geweest van fusies en/of overnames.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende organisaties. Het financieel beheer is conform de GDN richtlijn.

Fouterstel afschrijving nieuwbouw Herpen

Tijdens de controle van de jaarrekening 2025 is vastgesteld dat de verwerking van de afschrijvingslasten en de boekwaarde van de nieuwbouwlocatie Herpen vanaf 2014 op onderdelen herzien dient te worden. Dit betreft de in 2014 verwerkte aanvullende afschrijving van 1 miljoen euro en de in 2015 aangepaste afschrijvingstermijn van het pand met de grondwaarde binnen de afschrijvingsbasis welke in samenspraak met de toenmalige accountant is doorgevoerd. Op basis van nader inzicht en de nog beschikbare informatie is geconcludeerd dat de gehanteerde uitgangspunten onvoldoende aansluiten bij de verslaggevingsrichtlijnen. De waardering van de materiële vaste activa en de daarmee samenhangende afschrijvingslasten zijn daarom herrekend op basis van de initieel bepaalde economische levensduur van 50 jaar. Deze aanpassingen zijn verwerkt in de jaarrekening 2025 conform RJ 650 welke onder schematisch zijn weergegeven. Het cumulatieve effect van de correcties op het eigen vermogen bedraagt tot en met 2023 € 1.766.082 positief. De vergelijkende cijfers over 2024 zijn overeenkomstig aangepast teneinde vergelijking met 2025 mogelijk te maken. De correctie op de afschrijvingslast 2024 bedraagt € 85.120. Schematisch ziet de correctie er als volgt uit:

bedragen in €			nieuw			
	1-1-2024	correctie	1-1-2024	31-12-2024	correctie	31-12-2024
activa	529.586	1.766.082	2.295.668	2.143.632	85.120	2.228.752
reserve	6.318.758	1.766.082	8.084.840	10.111.767	85.120	10.196.887
afschrijving				151.836	-85.120	66.716
resultaat				2.026.917	85.120	2.112.037

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar. De in de jaarrekening opgenomen cijfers van voorgaande boekjaar zijn, indien nodig, voor vergelijkingsdoeleinden aangepast.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt uitgaande van een positieve continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen de nominale waarde. Voor zover niet anders vermeld, worden de baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Nalatenschappen en giften worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De door Hulphond Nederland aangewende duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde verminderd met de daarover berekende afschrijvingen. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de geschatte levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Indeling is geschied naar de bestemming van de activa:

- materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering;
- materiële vaste activa voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde, eventueel onder aftrek van een voorziening van incourantheid.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor verplichtingen en verliezen die op balansdatum in rechte afdwingbaar zijn of zijn aan te merken als een 'feitelijke' verplichting, waarbij het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling verplichtingen of verlies, middelen of andere activa de onderneming zullen verlaten en van de verplichtingen en verliezen een betrouwbare schatting is te maken. De voorzieningen zijn opgenomen tegen de nominale waarde.

Schulden

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. De norm generiek is maximaal anderhalf maal de jaarlijkse kosten van de werk-organisatie. De continuïteitsreserve wordt bepaald aan de hand van een risico-inventarisatie. De beperkte bestedingsmogelijkheden van de bestemmingsreserves is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. Overige reserve betreffen reserve-middelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen en kunnen daarmee ingezet worden bij eerder genoemde reserves wanneer dat van toepassing is. Fondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen en schulden. Alle financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, inclusief direct toerekenbare transactiekosten. Na de eerste opname worden financiële instrumenten gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. De stichting kent geen afgeleide financiële instrumenten.

Baten uit fondsenwerving

Baten uit nalatenschappen worden verantwoord in het jaar waarin de akte van verdeling is ontvangen, of, als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording is ontvangen. Uitgekeerde voorschotten worden altijd verwerkt in de baten in het jaar van ontvangst. Bij geldlegaten wordt over het algemeen geen akte van verdeling/rekening en verantwoording ontvangen. Deze worden daarom verantwoord in de baten in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Nalatenschappen waarop vruchtgebruik door derden rust, worden over het algemeen pas in de baten opgenomen in het jaar waarin het vruchtgebruik eindigt. In enkele gevallen wordt de fiscale waarde van het vruchtgebruik opgenomen. Hiervoor volgt Hulphond Nederland de 'Handreiking verwerking en waardering van nalatenschappen belast met (vrucht)gebruik' van Goede Doelen Nederland.

Baten als tegenprestatie voor diensten en/of leveringen

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten worden als baten verantwoord in de periode dat de levering of dienst formeel heeft plaatsgevonden.

Kosten

Omdat belanghebbenden ook inzicht willen hebben in de omvang en samenstelling van de kosten van de eigen organisatie is in de toelichting een specificatie van deze kosten gegeven conform het model C van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Personeel

In 2025 waren er gemiddeld 88,5 FTE's vaste werknemers werkzaam (2024; 83,7 FTE's) voor de doelstellingen. Per eind 2025 waren dit 94 werknemers waarvan 73 direct werkzaam aan de doelstellingen. De overigen zijn werkzaam ten behoeve van fondsenwerving, marketing en bedrijfsvoering.

Salarisregeling

Stichting Hulphond Nederland hanteert haar eigen loon- functiegebouw. Op basis van opleiding, ervaring en functieinhoud wordt het personeel ingeschaald.

Pensioenregeling

Stichting Hulphond Nederland heeft voor haar werknemers een pensioenregeling afgesloten, de regeling is ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds PFZW. Stichting Hulphond Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij PFZW, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Hulphond Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

Kostentoe rekening

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstellingen heeft Hulphond Nederland als hoofdgroepen aangemerkt Training en plaatsten honden, Therapie en Sociale Hulphond. Kosten worden naar rato verdeeld (indien niet rechtstreeks toe te wijzen) over de doelstellingen Training, Therapie, Sociale Hulphond, Beheer en Administratie en naar de afdeling Fondsenwerving. De kosten beheer en administratie bestaan uit de kosten administratie en bureaunkosten. Voor de afdeling Fondsenwerving bestaan de kosten voor eigen fondsenwerving en donateurwerving. De huisvestingskosten zijn naar rato van het gebruik van de vierkante meters toegerekend. Personeelskosten zijn op basis van een onderbouwde inschatting van de bestede uren (Fte) toegerekend aan de desbetreffende kostenpost. De kosten voor beheer en administratie worden separaat gepresenteerd. Hiermee wordt de aanbeveling van Goede Doelen Nederland gevolgd.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Rentelasten en soortgelijke lasten worden verantwoord in de periode waarop zij betrekking hebben. Waardeveranderingen financiële instrumenten: waardeveranderingen van financiële instrumenten die op reële waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Verbonden partijen

Er is geen sprake van verbonden partijen.

Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS**ACTIVA****VASTE ACTIVA**

(1) Immateriële vaste activa	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
Software Herpen	243.258	279.004
(2) Materiële vaste activa		
	€	€
Terreinen Broekstraat Herpen	761.000	761.000
Terreinverlichting	24.041	23.280
Nieuwbouw Herpen	2.162.237	2.228.952
Woning Berghemseweg	237.965	253.316
Opslagloods	50.197	53.021
Verbouw hondenverblijf	734.887	411.658
Schuifdeuren hondenverblijf onder constructie	30.900	
Laadpalen	15.607	
Huurdersbelang Oldenzaal	-	-
Verbouwing Kantoor Herpen	37.316	
Inventaris Herpen	5.508	11.092
Promotie materiaal	-	-
Aanhanger	2.400	2.800
	<u>4.062.057</u>	<u>3.745.120</u>

Aanwending vaste activa	Immateriaal vaste activa	Benodigd voor de bedrijfsvoering en doelrealisatie	Direct in gebruik voor de doelstelling (bedrijfsmiddelen)	Totaal 2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde (+)	403.271	4.788.588	451.260	5.643.120
Cumulatieve afschrijvingen (-)	124.268-	1.462.206-	32.522-	1.618.996-
Boekwaarde per 1 januari	<u>279.004</u>	<u>3.326.382</u>	<u>418.738</u>	<u>4.024.124</u>
Veranderingen in boekwaarde				
Investeringen (+)	-	62.743	376.857	439.600
Afschrijvingen lopend boekjaar (-)	35.746-	96.954-	25.707-	158.407-
Desinvesteringen (-)	58.784-	3.743-	-	62.527-
Afschrijving desinvesteringen (+)	58.784	3.743	-	62.527
Veranderingen gedurende het boekjaar	<u>35.746-</u>	<u>34.211-</u>	<u>351.150</u>	<u>281.192</u>
Aanschafwaarde (+)	344.487	4.847.588	828.117	6.020.192
Cumulatieve afschrijvingen (-)	101.230-	1.555.417-	58.230-	1.714.876-
Boekwaarde per 31 december	<u><u>243.258</u></u>	<u><u>3.292.171</u></u>	<u><u>769.887</u></u>	<u><u>4.305.316</u></u>

Onder de immateriële vaste activa zijn opgenomen de telefoniesoftware, software voor direct gebruik voor alle doelstellingen en software voor de financiële autorisatie en administratie.

Onder de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering zijn opgenomen, de panden, terreinen en inventaris (inclusief computers) Broekstraat 31 te Herpen.

Afschrijvingpercentages:

Gebouwen	0-4 %
Inventaris	10-25 %
Automatisering	10-25 %
Vervoermiddelen	10-33,3 %

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2025 €	31 december 2024 €
VLOTTENDE ACTIVA		
(3) Voorraad		
Voorraad dekjes en flips	<u>64.990</u>	<u>35.203</u>
(4) Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	269.013	84.074
Belastingen en premies sociale verzekeringen	18.951	15.177
Overige vorderingen	<u>417.683</u>	<u>430.782</u>
	<u>705.646</u>	<u>530.033</u>
<u>Debiteuren</u>		
Openstaande vorderingen	<u>269.013</u>	<u>84.074</u>
	<u>269.013</u>	<u>84.074</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	18.951	15.177
Loonheffing lage inkomensvoorziening	-	-
	<u>18.951</u>	<u>15.177</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborg	32.879	38.429
Nog te ontvangen rente	115.157	93.875
Nog te ontvangen en vooruit betaalde bedragen	260.274	276.077
Ziekengelden	9.372	22.401
	<u>417.683</u>	<u>430.782</u>
(5) Liquide middelen		
Kas Herpen	4.815	5.856
Rabobank verenigingsrekening 1017.20.815	4.496	4.199
Rabobank verenigingsrekening 1216.10.500	9.532	3.197
Rabobank verenigingsrekening 1216.23.424	255.703	138.774
Rabobank verenigingsrekening 1577.38.949	9.090	10.386
Rabobank verenigingsrekening 0331039524	555	653
Rabobank verenigingsrekening 0331039141	20.477	15.358
Rabobank Bedrijfspaarrekening 1510.759.425	3.439.921	3.702.712
Rabobank deposito	2.000.000	
Rabobank deposito	-	1.000.000
Rabobank deposito	5.000.000	-
Rabobank deposito	-	2.500.000
ING 3831	7.670	18.042
Kruisposten	-	-
	<u>10.752.260</u>	<u>7.399.177</u>

De per 31 december 2025 aanwezige liquide middelen staan de stichting ter vrije beschikking. Saldi op een bedrijfslotspaarrekening vragen een beschikkingstermijn van 90 dagen.

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS**PASSIVA**

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
(6) Reserves en fondsen		
Reserves	<u>13.364.770</u>	<u>10.196.877</u>
	<u>13.364.770</u>	<u>10.196.877</u>

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	31-12-2024	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-2025
Continuïteitsreserve	4.575.675	2.437.893	0	7.013.567
Bestemmingsreserve				
Hulphonden opleiden en zorg	1.500.000	2.000.000	1.500.000	2.000.000
Therapie met Hulphonden	1.000.000	1.500.000	1.000.000	1.500.000
Inzet Sociale Hulphond	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
Overige tbv hondenverblijf	270.000	-	270.000	-
	<u>3.770.000</u>	<u>4.500.000</u>	<u>3.770.000</u>	<u>4.500.000</u>
Overige reserve				
Overige reserve	1.851.202	-	-	1.851.202
	<u>10.196.877</u>	<u>6.937.893</u>	<u>3.770.000</u>	<u>13.364.770</u>

Effectief en efficiënt gebruik van de middelen staat centraal in het financiële beleid. Daarnaast is het noodzakelijk om de continuïteit te waarborgen van de kosten voor de primaire processen om de doelstelling zoveel mogelijk mensen te helpen met de inzet van Hulphonden. De hoogte van de continuïteitsreserve is vastgesteld op basis van een risicoanalyse. Op basis van deze risicoanalyse is bepaald dat de continuïteitsreserve € 7.013.567 voor komend jaar voldoende is om deze risico's af te dekken.

Op de bestemmingsreserves rusten geen verplichtingen. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur en de besteding zal door het bestuur vastgesteld worden. De verkregen baten zullen in ieder geval voor de daarvoor bestemde doelen worden gebruikt, te weten het opleiden van de Hulphonden en de kosten die met de bedoelde activiteiten en bijbehorende dienstverlening gepaard gaan. In dit geval is de overige bestemmingsreserve bestemd voor het verbeteren van het hondenverblijf.

Algemene reserve betreffen reserve-middelen die de continuïteit en de algemene doelstellingen van de stichting ondersteund.

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2025	31 december 2024
	€	€
(7) Voorzieningen		
<u>Voorziening groot onderhoud</u>		
Stand per 1 januari	288.267	272.840
Dotatie	39.995-	29.269
Onttrekking	7.600	13.843
Stand per 31 december	<u>240.672</u>	<u>288.267</u>
(8) Kortlopende schulden		
<u>Aflossingsverplichtingen langlopende schulden</u>		
Crediteuren	179.476	369.627
Belastingen en premies sociale verzekeringen	443.959	402.318
Overlopende passiva	<u>1.599.334</u>	<u>731.448</u>
	<u>2.222.769</u>	<u>1.503.393</u>
<u>Belastingen en sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	-	-
Loonheffing	312.399	273.513
Pensioenpremie	<u>131.560</u>	<u>128.805</u>
	<u>443.959</u>	<u>402.318</u>
<u>Overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegelden	198.493	182.467
Reservering vakantiedagen	364.106	350.686
Accountantskosten	10.583	10.325
Overige nog te betalen bedragen	<u>1.026.152</u>	<u>187.971</u>
	<u>1.599.334</u>	<u>731.448</u>

De stichting kent in 2025 een negatieve dotatie van de voorziening. Op basis van herziene regelgeving, waar het gaat om de voorziening groot onderhoud, kent de stichting dientengevolge een vrijval binnen de voorziening van de componenten die met de herziene regelgeving onder investeringen vallen binnen het meerjaren onderhoudsplan (MJOP).

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN**Meerjarige financiële verplichtingen****Leaseverplichtingen**

Door Stichting Hulphond Nederland zijn operational leaseverplichtingen aangegaan voor haar auto's. De totale verplichting tot met december 2029 bedraagt € 1.180.472, waarvan € 42.610 een looptijd hebben van minder dan 1 jaar. De leaseverplichtingen hebben een duur van minder dan 5 jaar.

Huurverplichtingen

Door Stichting Hulphond Nederland zijn huurverplichtingen aangegaan, waarvan de totale contractuele verplichtingen met een resterende looptijd van 0,5 tot en met 3,5 jaar. De bijbehorende financiële verplichting bedraagt in totaal € 264.017, waarvan € 157.093 een looptijd heeft van minder dan 1 jaar.

Rechten uit nalatenschappen

Na balansdatum heeft de stichting van twee lopende nalatenschapsdossiers een rekening en verantwoording ontvangen.

Gebeurtenissen na balansdatum

Tot aan de datum van vaststelling van de jaarrekening hebben zich geen gebeurtenissen na balansdatum voorgedaan met materiële financiële gevolgen.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025 €	Begroting 2024 €	Werkelijk 2024 €
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving particulieren			
Collecten	96.139	100.000	140.228
Donaties en giften	443.985	-	384.582
Donateurwerving	4.585.966	4.677.000	4.468.613
Nalatenschappen	3.375.845	1.550.000	2.673.169
	<u>8.501.935</u>	<u>6.327.000</u>	<u>7.666.592</u>
Baten uit eigen fondsenwerving organisaties			
Donaties en giften van bedrijven	573.508	1.720.000	562.050
Donaties en giften van loterijorganisaties	1.766.528		1.136.293
Donaties en giften van subsidies en overheden	-		-
Donaties en giften van andere org. zonder winststreven	772.261		634.318
Overige baten fondsenwerving	-		-
	<u>3.112.296</u>	<u>1.720.000</u>	<u>2.332.661</u>
Totaal baten uit eigen fondsenwerving	<u>11.614.231</u>	<u>8.047.000</u>	<u>9.999.254</u>
Baten als tegenprestatie voor levering producten/diensten			
Vergoedingen producten/diensten	1.222.898	1.360.000	1.348.752
	<u>1.222.898</u>	<u>1.360.000</u>	<u>1.348.752</u>
Overige baten	48.813	30.000	39.716
	<u>12.885.943</u>	<u>9.437.000</u>	<u>11.387.722</u>
Baten uit fondsenwerving, vergoedingen en overig			
Totaal beschikbaar uit fondsenwerving	11.614.231	8.047.000	9.999.254
Totaal beschikbaar uit vergoedingen en overige baten	1.271.712	1.390.000	1.388.468
Totaal	<u>12.885.943</u>	<u>9.437.000</u>	<u>11.387.722</u>
Overige baten			
Vergoeding overige honden	45.661	30.000	40.785
Verkoop merchandise	41.735		23.886
Kosten merchandise	38.582		24.955
Resultaat merchandise	<u>3.152</u>	<u>0</u>	<u>1.069</u>
Overige baten	<u>48.813</u>	<u>30.000</u>	<u>39.716</u>
Rentebaten en baten uit beleggingen			
Rentebaten	150.492	70.000	121.030
	<u>150.492</u>	<u>70.000</u>	<u>121.030</u>

KOSTENTOEREKENING

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelling heeft Stichting Hulphond als hoofdgroepen aangemerkt Training honden en inzet therapie. Kostentoerekening vindt plaats door middel van kostenplaatsmethode. Bijlage 3 RJ650. De kostendragers Training honden, Therapie en Eigen fondsenwerving worden belast met de direct toewijsbare kosten en de verbijzonderde indirecte kosten. Verbijzondering van indirecte kosten vindt plaats op basis van geschatte bestede uren en gebruik vierkante meters bedrijfsruimte. De kosten beheer en administratie worden naar aard en pro rata van besteding aan beheer en administratie toegewezen. Deze kostendragers worden gefinancierd uit de divers baten.

Bestemming	Doelstelling	Doelstelling	Doelstelling	Beheer en administratie	Werving baten	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
Lasten	Opleiden plaatsen honden	Therapie inzet honden	Sociale hulphond inzet honden	Beheer en administratie	Eigen fondsen- werving			
Marketing en comm.	76.366	38.276	623	-	383.670	498.935	150.000	471.121
Personeel en autokn	3.543.388	1.529.876	166.795	402.000	385.443	6.027.502	5.968.000	5.450.956
Donateurwerving	-	-	-	-	1.374.367	1.374.367	1.673.300	1.544.058
Huisvestingskosten	106.325	180.487	-	29.318	4.169	320.298	390.700	420.042
Afschrijvingen	133.328	18.841	-	-	6.239	158.408	235.000	132.385
Organisatiekosten	363.882	282.971	6.638	38.453	36.724	728.667	620.000	693.723
Kosten honden	398.287	222.434	139.644	-	-	760.365	770.000	684.429
Som der lasten	4.621.575	2.272.885	313.700	469.770	2.190.612	9.868.542	9.807.000	9.396.715
Rentelasten	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	4.621.575	2.272.885	313.700	469.770	2.190.612	9.868.542	9.807.000	9.396.715

VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2025 €	Begroting 2025 €	Werkelijk 2024 €
Publiciteit en communicatie	498.935	150.000	471.121
Personeel en autokosten			
Lonen en salarissen	3.869.909		3.533.395
Sociale lasten	688.888		628.536
Pensioenlasten	331.848		316.319
Uitzendkrachten	244.754		173.946
Opleidingskosten	14.238		29.310
Autokosten personeel	544.698		526.330
Overige personeelskosten	333.167		243.121
	<u>6.027.502</u>	<u>5.968.000</u>	<u>5.450.956</u>
Donateurwerving			
Lonen en salarissen	824.676		915.544
Sociale lasten	158.331		171.986
Pensioenlasten	72.733		73.677
Overige personeelskosten	5.831		17.873
Organisatiekosten	312.796		364.978
	<u>1.374.367</u>	<u>1.673.300</u>	<u>1.544.058</u>
Huisvestingskosten			
Gas, water en elektra	30.066		46.197
Onderhoud	70.165		62.026
Groot onderhoud	37.957-		68.105
Huur kantoren	136.734		147.192
Schoonmaakkosten	83.335		74.474
Verzekeringen en belastingen	25.963		21.326
Overige huisvestingskosten	11.992		722
	<u>320.298</u>	<u>390.700</u>	<u>420.042</u>
Afschrijvingen			
Gebouwen	108.645		84.891
Inventaris	8.977		9.944
Automatisering	40.386		37.151
Vervoermiddelen	400		400
	<u>158.408</u>	<u>235.000</u>	<u>132.385</u>
Organisatiekosten			
Bureaunkosten	424.337		391.019
Automatiserings, administratie, en advieskosten	211.792		214.037
Advocaten en notaris	-		13.352
Kosten bestuur	-		-
Overige organisatiekosten	92.538		75.314
	<u>728.667</u>	<u>620.000</u>	<u>693.723</u>
Kosten honden			
Kosten aankoop honden	68.192		57.678
Kosten eigen fok	89.429		8.754
Voer	159.822		149.722
Kosten vervoermiddelen	121.699		130.743
Dierenarts/geneesk.verzorging	239.984		270.160
Begeleiding gastgezinnen	4.292		5.571
Overige kosten honden	76.948		61.555
	<u>760.365</u>	<u>770.000</u>	<u>684.183</u>

VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN**Bezoldiging bestuurders en leden Raad van Toezicht**

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

De directie tevens bestuurder ontvangt wel een bezoldiging, welke schematisch onder is weergegeven.

Naam functie	L.D. Wigboldus	R.J. Striekwold
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
uren	36	36
parttime percentage	100%	100%
periode	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging (EUR)		
Jaarinkomen bruto	123.890	123.890
Vakantiegeld	9.785	9.785
Vaste eindejaarsuitkering	10.320	10.320
Jubileumuitkering/uitbetaling vak dgn	-	-
Totaal inkomen	143.995	143.995
Overige componenten (EUR)		
Belaste vergoedingen/bijtellingen	16.845	11.214
Pensioenlasten (wg deel)	15.917	15.917
Pensioencompensatie	-	-
Overige beloningen op termijn	-	-
Uitkering beëindiging dienstverband	-	-
Totaal overige componenten	32.762	27.131
2025 - Totaal inkomen en overige componenten (EUR)	176.757	171.126
2024 - Totaal inkomen en overige componenten (EUR)	171.323	165.579

Het jaarinkomen van de individuele directieleden (beiden in loondienst) blijft binnen het maximum van € 144.154 volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties.

Ook het totaal van het jaarinkomen met de belaste vergoedingen/bijtellingen, de pensioenlasten en de overige beloningen op lange termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 187.400 per jaar. Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebeloning verwijzen wij naar het bestuursverslag.

TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2025

Begroting 2025

Voor 2025 is een begroting opgesteld met een break-even resultaat als uitkomst, rekening houdende met de verdere groei van het aanbod therapie en inwerken nieuwe therapeuten en de groei van de sociale hulphond activiteiten. Hierbij wordt ook rekening gehouden met een geplande efficiëncyslag door op minder locaties meer cliënten te zien. Bij alle activiteiten van Stichting Hulphond Nederland dekken de vergoedingen slechts een deel van de kosten.

Therapie

Het therapieaanbod voor jeugd en volwassenen betreft dierondersteunde therapie. Door middel van innovatieve therapie, met getrainde honden en speciaal opgeleide therapeuten, biedt de stichting mensen met een geestelijke zorgvraag een nieuw toekomstperspectief en helpen wij hen de regie over hun leven terug te nemen.

€ 400.000

Plaatsing en zorg

Het te ontvangen declaratiebedrag 2025 van de zorgverzekeraars en andere beroepsorganisaties bedraagt gemiddeld € 22.000,- per hond. In 2025 zijn zo'n 44 honden financieel begroot rekening houdend met de kosten om een hulphond te plaatsen bij een cliënt. Naast de honden waar een vergoeding voor wordt ontvangen plaatst de stichting ook nog 14 honden waar geen vergoeding voor wordt ontvangen, zoals bij cliënten met Epilepsie en cliënten in het Psychosociale spectrum.

Hiernaast plaatst de stichting extra 15 honden bij gastgezinnen voor hun werk op therapie- en sociale aantal moederhonden opgeleid wat het totaal brengt op 80 honden.

€ 930.000

Sociale hulphond

De activiteit sociale hulphond realiseerde de eerste bezoeken. Voor een bezoek met een begeleider ontvangt de stichting een vergoeding van bijvoorbeeld kindziekenhuizen en ouderencentra.

Ook Kwispellezen valt als activiteit onder de tak sociale hulphond. Voor Kwispellezen ontvangt de stichting een vergoeding voor een heel traject van 8 weken.

€ 30.000

Resultaat 2025

Het resultaat 2025 bedraagt:

€ 3.167.893

Het verschil tussen de begroting en het resultaat 2025 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Baten eigen fondsenwerving	3.658.265	
Baten donateurwerving	-91.034	
Kosten eigen fondsen werving	-349.114	
Kosten donateurwerving	298.933	
	<u>3.517.051</u>	
Vergoeding honden (m.n. zorgverzekeraars)	-10.220	
Vergoeding sociale hulphond	3.102	
Vergoeding therapie	-129.985	
Overige opbrengsten	18.813	
Rente	80.492	
	<u>-37.797</u>	
		3.479.254
Besteed aan doelstelling		
- training honden en therapie		-11.361
Exploitatiesaldo verschil t.o.v. begroting		<u>3.467.893</u>

Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directie van stichting Hulphond Nederland heeft de jaarrekening goedgekeurd in de vergadering van 21 mei 2026. De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening vastgesteld per 27 mei 2026.

Ondertekening door directie en toezichthouders

Mevr. L.D. Wigboldus
Directie

Dhr. R J. Striekwold
Directie

Mevr. C. Lasonder
Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. J. Muller
Lid Raad van Toezicht

Mevr. A.J. Tijssen
Lid Raad van Toezicht

Dhr. N.A. Boering
Lid Raad van Toezicht

OVERIGE GEGEVENS

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant.

Voor de controleverklaring bij de jaarrekening wordt verwezen naar de volgende pagina's.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Hulphond Nederland

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Hulphond Nederland te Herpen gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van de reserves en fondsen van Stichting Hulphond Nederland per 31 december 2025 en van het saldo van baten en lasten over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Hulphond Nederland zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags-en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- algemeen;
- verslag raad van toezicht 2025;
- bestuursverslag 2025;
- activiteitenverslag 2025;
- overige gegevens; en
- bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die is vereist op grond van RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Rijswijk, 28 mei 2026

Valid+ B.V.

Origineel getekend door: drs. D.D. Plouvier RA

Bijlagen

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2025

Toelichting resultaat 2025

De belangrijkste verschillen tussen begroting en uitkomst zijn globaal als volgt te verklaren:

Fondsenwerving

Het totaalresultaat fondsenwerving is over 2025 € 11.614.231. Dit is € 3.567.231 meer dan begroot. De kosten eigen fondsenwerving zijn daarentegen € 50.181 hoger dan begroot.

Uit de baten fondsenwerving was de bate uit algemene fondsenwerving hoger dan begroot. De Hulphond Nederland ontving € 1.308.104 meer uit fondsenwervende acties. Zo is Hulphond Nederland is beneficiant van de Postcode Loterij en ontvangt daardoor een jaarlijkse schenking van €300.000. Ook kende de Postcode Loterij een donatie van € 935.000 toe om de activiteit Sociale hulphond in de komende jaren verder te ontwikkelen en toegankelijk te maken voor nog meer mensen. Deze baten worden verantwoord in het jaar waarin de kosten voor Sociale hulphond worden gemaakt. Tot slot ontving de Hulphond Nederland van de PostcodeLoterij een bijdrage van € 2.500 voor pup adoptie. Vanuit de VriendenLoterij ontving Hulphond Nederland € 965.470,81 via geormerkte loten.

Hulphond Nederland ontving, mede door enkele grotere nalatenschappen, in totaal €1.825.845 meer aan nalatenschappen dan begroot. Nalatenschappen worden aan de bate toegevoegd wanneer deze zijn ontvangen of met een Rekening en Verantwoording zijn bevestigd.

Vergoedingen met tegenprestatie

Vergoedingen voor de honden waren dit jaar bijna € 920.000. Dat is zo'n € 10.000 minder dan begroot. Deze vergoedingen dekken slechts een deel van de opleidingskosten. Hulphond Nederland ontving voor de 42 geplaatste ADL en PTSS-honden een vergoeding. Het gemiddelde bedrag is gestegen voor ADL doordat tarieven waar contracten vernieuwd zijn, zijn geïndexeerd zijn t.o.v. vorig jaar. Het overall gemiddelde voor geplaatste honden is iets gedaald ten opzichte van vorig jaar. Oorzaak is te vinden in het feit dat niet alle honden vanuit de zorgverzekeraar worden vergoed. Dat geldt voor enkele gevallen bij PTSS-hulphonden en voor alle geplaatste honden bij cliënten met Epilepsie. Tot slot zijn er een tweetal Psycho-sociale hulphonden geplaatst. Hier wordt ook geen vergoeding voor ontvangen. Honden waar geen vergoeding voor wordt verstrekt vanuit zorgverzekeraars of bepaalde beroepsgroepen, worden vanuit de eigen fondsenwerving gefinancierd. Verder heeft een enkele combinatie moeten stoppen waardoor de Hulphond Nederland de vergoeding moest crediteren of heeft moeten reserveren ten laste van het resultaat wanneer er een vervangende hond moet worden opgeleid.

Vergoedingen voor dierondersteunde therapie jeugd bedroegen zo'n € 270.000 waar er een groei begroot was ten opzichte van vorig jaar. Oorzaak is te vinden in de bezetting door onder meer zwangerschappen en verzuim en nieuwe, vervangende, therapeuten. Nieuwe therapeuten kennen een gedegen inwerkperiode waardoor ze niet direct zelfstandig cliënten behandelen. Hulphond Nederland heeft verder volwassenen geholpen. Hier staat geen vergoeding tegenover. Hulphond Nederland werkt vanuit slechts 6 locaties met jeugd en volwassenen om zo kosten efficiënt mogelijk te werken.

Besteed aan doelstellingen

In 2025 heeft Hulphond Nederland haar begrote kosten voor marketing en communicatie besteed. Deze kosten behelsden onder meer de kosten voor de nieuwe campagne. Hulphond Nederland heeft met name haar communicatie verzorgd over de doelstellingen waaronder en het zoeken naar nieuwe gastgezinnen, werving cliënten en het werven van fondsen. Gezien de ontwikkeling van de resultaten binnen fondsenwerving, de bereikte efficiency slagen en door goed op de kosten te letten heeft de Hulphond Nederlandgericht haar kosten op het niveau van de begroting gehouden.

Hulphond Nederland heeft zo'n € 100.000 meer aan personeel en autokosten uitgegeven dan begroot. Oorzaak wordt met name verklaard door eenmalige kosten en door interim ondersteuning die nodig was met de bezetting. De Hulphond Nederland had te maken met loonindexaties en prijsstijgingen. Hulphond Nederland voert een actief beleid efficiënter te gaan werken. Er zijn vacatures voor met name de in 2024 opgestarte activiteit Sociale hulphond. De kosten voor donateurwerving zijn ruim binnen de begroting gebleven.

Huisvestingskosten zijn volgens begroting de begroting besteed. Er zijn wel meer kosten besteed aan klein onderhoud ter verbeteringen van de installaties. Hiermee blijft Hulphond Nederland aan de gevraagde normeringen voldoen.

Afschrijvingen zijn gestegen met de start van de afschrijving van de vernieuwde hondenkennel. Hulphond Nederland heeft hiermee de capaciteit vergroot en het heeft een betere klimaatbeheersing, separate compartimenten voor meer rust en een meer veilige ruimte voor de rolstoellaadstations gerealiseerd.

Organisatiekosten zijn zo'n € 100.000 hoger dan begroot. De organisatie heeft een upgrade naar Windows 11 verder gerealiseerd met nieuwe hardware t.w.v. ongeveer € 50.000 om een toekomstbestendige en moderne veilige werkplek te borgen. Met het oog op de efficiency bestede Hulphond Nederland zo'n €15.000 meer kosten aan software licenties. Daarnaast heeft Hulphond Nederland een nieuw HR- en salarissysteem geïmplementeerd ter vervanging van haar vorige systeem die niet meer voldeed. Ook is er € 11.000, - meer besteed aan telecommunicatiekosten zodat de communicatiemogelijkheid is versterkt. Verder heeft de organisatie meer uitgegeven aan klein inventaris en meer besteed aan adviseurs voor haar doelstellingen. De stichting volgt haar kosten nauwgezet en kan wanneer de resultaten daar ruimte voor geven kosten voor verbeteringen inzetten of in tijd naar voren halen.

Kosten honden met bijna € 10.000 binnen de begroting uitgekomen. Ondanks de kostenstijgingen van dierenartsen en de gestegen kosten aan instroom van nieuwe pups heeft Hulphond Nederland in totaal minder kosten gemaakt door kort op de te maken kosten te zitten. Hulphond Nederland had meer kosten begroot dan vorig jaar ten behoeve van de verdere ontwikkeling van het eigen fokprogramma en het Fit2Breed programma. Met het Fit2Breed programma met een onderzoeksinstituut heeft Hulphond Nederland gezamenlijk ten doel om, met gebruik van genetica, te investeren in een gezondere hondenpopulatie.

Besteed aan beheer en administratie

De kosten voor beheer en administratie zijn ongeveer € 83.000 hoger dan begroot uitgekomen. De hogere kosten voor beheer en administratie betroffen met name meer ondersteuning op interim basis binnen Personeelszaken en Financiën. Het kostenniveau bleef daarbij binnen de norm van 5%.

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doelstellingen	Doelstellingen	Doelstellingen	Doelstelling	Werving baten	Totaal 2025	Begroot 2025	Totaal 2024
Lasten	Opleiding en plaatsen honden	Therapie inzet honden	Sociale hulphond inzet honden	Beheer en administratie	Eigen fondsen- werving			
Marketing en comm.	76.366	38.276	623	-	383.670	498.935	150.000	471.121
Personeel en autokn	3.543.388	1.529.876	166.795	402.000	385.443	6.027.502	5.968.000	5.450.956
Donateurwerving	-	-	-	-	1.374.367	1.374.367	1.673.300	1.544.058
Huisvestingskosten	106.325	180.487	-	29.318	4.169	320.298	390.700	420.042
Afschrijvingen	133.328	18.841	-	-	6.239	158.408	235.000	132.385
Organisatiekosten	363.882	282.971	6.638	38.453	36.724	728.667	620.000	693.723
Kosten honden	398.287	222.434	139.644	-	-	760.365	770.000	684.429
Subtotaal kosten	4.621.575	2.272.885	313.700	469.770	2.190.612	9.868.542	9.807.000	9.396.715
Rentelasten	-	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	4.621.575	2.272.885	313.700	469.770	2.190.612	9.868.542	9.807.000	9.396.715

GIFTEN vanaf € 5.000

Giften vanaf € 5.000 tot € 10.000

ZuidLimburgse Unie
Vrienden J.P. van den bent stichting
Vereniging Gepensioneerde KLM
van der Beele
TrustHaan BV
Stichting WINGS
Stichting 't Luykje
Stichting Leo en Elsbeth Hertz Foundation
St. Community Service Rotary Club Amersfoort
Pinkcube
Peter Meijne
P5COM
Olde Helmerhorst
MSA B.V.
Lions Club Schiphol
Jan Timmerman
Golfpark De Haenen B.V.
Gemma Leek
Community Service
C&W de Boer Stichting
Bonnier
Bogaard-Ruinemans
Bender Analytical Holding BV
Steuifonds Ouderenzorg Lingewaarde (SOL)
Goldschmeding Gerritse
Stichting Aeres Groep
Paul Holtkamp
van Merkesteyn
The Big Walk
Vermeij Holding BV
Verkerk
St. het Harry en Tiny v Bilsen Schreur Fonds
Rotary Amersfoort
Stichting Auxilium Marmar
Poortman
Eurocross
Lions Club Woerden Castellum Laurum
Scholten
Veenbrink
Leon Pillich
Koning Boudewijnstichting
Kringloopwinkel Heemskerker
Dijkhuis
SEFE Energy

Giften vanaf € 10.000 tot € 50.000

Wigema BV
Verkaik-De Koster
Veenendaal
Stichting D-Dog
Stichting Dalijn
Schenk
Melle & Alicia Boersma Fentener Van Vlissingen
Louise Kenbeek
Korving
Grund
CTAC Group
Charity Stichting Rob Beers
Tintelingen B.V.
Stichting KEND foundation
Hoiting-Van Den Berg
Paperclip Cards
Jacobs
Geerse-Van Noort

Giften vanaf € 10.000 tot € 50.000

Stichting Kringloop Krimpen aan den IJssel
Stichting Nelis van Dril
Stichting Achter de Molen
Scheltus Stichting
Air Technics Almelo BV
Bezemer
Fennema
Rekers
Walraven
Herman Schouten
DPD Nederland B.V.
Carbogen Amcis
Stichting Familiefonds Jan Waal GZ
Marian Langenhof
Lionsclub Blaricum Laren
Drost-Franken
Otten
Teunie Vervoort-Visser
Schoeman
Kampman-Fokkema
Dekker
VAN Dillen
Bijvoet
Bolder
Stichting Cornucopia
Timmermans
de Vries

Giften vanaf € 50.000 tot € 100.000

Stichting Shalom Foundation
Erna Nass-Van Dulmen
Statiegeld Nederland
Royal Canin Foundation
Hans Broek
de Bruin
Stichting Bon Coeur
van Kapel
Nap
Stichting Nicotan
Kempers

Giften vanaf € 100.000 tot € 500.000

Rudy Verspyck
Lucas
Tempelaars- Van Oorschot
van Loon
Aanmoedigingsfonds Koninklijke Facultatieve
Atema
van der Linden
Nieuwenhuis-Ditmar
Immink-Blikkendaal
Oussoren
Van Hulsen-Ognibeni
van de Steeg-De Ruijt

Giften vanaf € 500.000

Vriendenloterij NV
Postcode Loterij NV

SPECIFICATIE VASTE ACTIVA

Jaar van aanschaf	Omschrijving	Aanschaf- waarde	Afschr. %	Investerings 2025	Afschrijvingen t/m 2024	Afschrijvingen 2025	Desinvest. 2025	Boekwaarde 2025
		€		€	€	€	€	€
Terreinen								
2007	Perceel Broekstr 31	761.000	0	0	0	0	0	761.000
		761.000		0	0	0	0	761.000
Gebouwen								
2008	Nieuwbouw herpen	3.335.781	4	0	1.106.828,84	66.715	0	2.162.237
2018	Opslagloods	70.604	4	0	17.583	2.824	0	50.197
2024	Terreinverlichting	24.000	4	1.787	720	1.026	0	24.041
2008	Woning Berghemseweg	383.774	4	0	130.458	15.351	0	237.965
		3.814.159		1.787	1.255.590	85.916	0	2.474.440
2025	Verbouwing Kennel	411659	4	345957	0	22728	0	734887
2025	Schuifdeuren kennel OHW			30.900				30.900
Inventaris								
2008	Inventaris nieuwbouw	140.595	10	0	140.595	0	0	0
2016	10 electr. Rolstoelen	10.000	25	0	10.000	0	0	0
2015	Camerasysteem	15.284	25	0	15.284	0	0	0
2018	Meubilair	5.709	25	0	5.709	0	0	0
2019	Mobiele wanden	13.862	10	0	7.587	1.386	0	4.889
2025	6 laadpalen	0	25	20.247	0	4.640		15.607
2019	Huurdersbelang Oldenzaal	23.248	25	0	23.248	0	0	0
2020	Wasmachine	2.640	25	0	2.640	0	0	0
2021	CCTV installatie	7.489	25	0	7.368	121	0	0
2021	LED verlichting	14.212	25	0	13.196	1.015	0	0
2021	Sloten en sleutels	10.950	25	0	7.757	2.738	0	456
2025	Verbouwing kantoor	0	25	40.709	0	3.392	0	37.316
2021	Wasmachine	1.299	25	0	812	325	0	162
		249.030		60.956	237.938	13.617	0	58.431
Computers								
2021	Exact Online	3.234	25	0	3.161	73	0	0
2022	ONS zorgsysteem	10.318	25	0	6.038	2.579	0	1.700
2021	CE MS Dynamics	330.935		0	56.284	33.094	0	241.558
		403.271		0	124.268	35.746	0	243.258
Voertuigen								
2022	Aanhangwagen	4.000	10	0	1.200	400	0	2.400
		4.000		0	1.200	400	0	2.400,04
Totaal		5.643.119		439.600	1.618.996	158.408	0	4.305.315