

RAPPORT
Jaarstukken over 2010
Hulphond Nederland

Inhoud

	Pagina
Algemeen	3
Verslag Raad van Toezicht 2010	5
Directieverslag 2010	6
Activiteitenverslag 2010	7
Toekomstvisie	7
Begroting 2011	8
Jaarrekening	9
Balans per 31 december 2010	10
Staat van baten en lasten over 2010	11
Kasstroomoverzicht over 2010	12
Kengetallen	12
Waarderingsgrondslagen	13
Toelichting op de balans per 31 december 2010	15
Toelichting staat van baten en lasten over 2010	20
Toelichting begroting en resultaat	22
Overige gegevens	24

Algemeen

Statutaire gegevens

De stichting draagt de naam Stichting Hulphond Nederland. Haar statutaire zetel is Nijmegen, de feitelijke vestigingsplaats is Herpen. De stichting is opgericht bij notariële akte en aangegaan voor onbepaalde tijd. Stichting Hulphond Nederland is per 1 januari 2001 ontstaan uit een fusie tussen de Stichtingen Sam, Eurodog en Soho.

Doelstelling

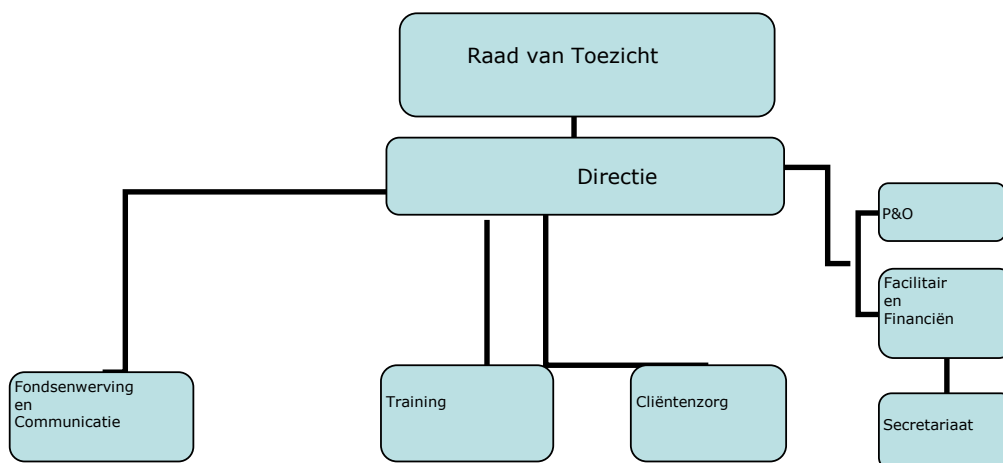
De stichting heeft ten doel:

- Het (doen) opleiden van honden tot zorghond en huisdier voor mensen met een functiebeperking en het ter beschikking stellen van deze als zodanig opgeleide en door een raad van terzake deskundigen goedgekeurde honden aan mensen met een functiebeperking.
- Het in het algemeen bevorderen van het welzijn van mensen met functiebeperkingen.

Stichting Hulphond is een professionele organisatie, volledig gespecialiseerd in het opleiden van hulphonden. Zij leidt drie typen hulphonden op; de ADL-hond, de signaalhond en de seizurehond. De getrainde honden worden kosteloos ter beschikking gesteld aan mensen met een motorische of auditieve functiebeperking of epilepsie. Indien een aanvraag voor een hulphond wordt ingediend volgt een medische en praktische indicatie. De aanvraag voor een hulphond verloopt sinds 1 januari 2006 via de zorgverzekeraars. De zorgverzekeraar is verantwoordelijk voor de medische indicatie. Pas als deze positief is, wordt de praktische indicatie door Stichting Hulphond uitgevoerd. Het selecteren en trainen van hulphonden is een arbeidsintensieve en kostbare aangelegenheid. De opleiding van een hulphond begint met een ongeveer acht weken oude pup. De jonge pup wordt in eerste instantie bij een gastgezin geplaatst waar hij ongeveer 14 maanden verblijft als hij wordt opgeleid tot een ADL-hond. Voor een seizure- of signaalhond geldt een korter verblijf bij het gastgezin. Na deze periode komt de hond naar de trainingslocatie van Stichting Hulphond waar hij voor een periode van circa 6 maanden dagelijks getraind wordt door een professionele trainer.

Financieel is Stichting Hulphond afhankelijk van de medewerking van vrijwilligers, sponsors, donateurs, erfstellingen, legaten en subsidiënten. Stichting Hulphond is de grootste organisatie in Nederland die hulphonden opleidt. Naast het opleiden van honden behartigt zij de belangen van de cliënten met een hulphond. Dit onder andere door contacten met zorgverzekeraars over toewijzing van een hulphond.

Organisatiestructuur



Directie/Bestuurders

De algemeen directeur is eindverantwoordelijk voor de interne organisatie en de besluiten die genomen worden. Daarnaast zijn er veel contacten met externe partijen, zoals zorgverzekeraars, overheid en andere hondenscholen. De directeur marketing & commercie is verantwoordelijk voor de afdeling fondsenwerving en communicatie, externe communicatie en contacten met grote sponsorrelaties behoren tot het takenpakket.

P&O

P&O is het eerste aanspreekpunt voor alle personeel- en organisatie- vraagstukken en verantwoordelijk voor het vrijwilligersbeleid.

Facilitair en Financiën

Binnen deze afdeling wordt een zeer breed activiteitenpakket uitgevoerd, onder andere het financieel beheer en de controle, in- en externe financiële verslaglegging en rapportages, het beheer van de huisvesting/wagenpark en onderhoudswerkzaamheden.

Marketing en Commercie

Binnen deze afdeling houdt men zich bezig met verkrijgen van gelden via fondsen, stichtingen, sponsoring door bedrijven, donateurs, serviceclubs etc. Ook worden er door andere organisaties evenementen georganiseerd waarvan de opbrengst voor Stichting Hulphond is, een goed voorbeeld daarvan is de scholenactie. Daarnaast richten de fondsenwerfers zich op het aangaan van meerjarige overeenkomsten met bedrijven en organisaties die charitatieve instellingen sponsoren of op een andere manier steunen. De communicatie/PR-medewerker is verantwoordelijk voor alle communicatie-uitingen van Stichting Hulphond, zowel in- als extern.

Training

Binnen deze afdelingen worden activiteiten uitgevoerd gericht op de honden. Dit zijn onder andere contacten met en training van gastgezinnen en de training van de honden.

Deze afdeling is ook verantwoordelijk voor het fok- en inkoopbeleid en tevens dat de kwaliteit van de honden in opleiding aan de gestelde normen voldoen.

Cliëntenzorg

Deze afdeling is verantwoordelijk voor een goede begeleiding van de combinatie hond en cliënt. Dit begint met de indicatie waaruit blijkt of een cliënt een hulphond krijgt toegewezen. Vervolgens volgt het matchen van hond en cliënt (de combinatie) en het verzorgen van de training en begeleiding van deze combinatie. Tevens zorgt deze afdeling voor werving van cliënten.

Directie, bestuur en de Raad van Toezicht

De samenstelling van de Raad van Toezicht is per 31 december 2010 als volgt:

Dhr. Dr. H.J.J.L. Seegers (voorzitter)

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA (vice-voorzitter en penningmeester)

Dhr. G.A.J.H. Ketelaar

De directie wordt gevormd door Dhr. E. Bouwer (algemeen directeur) en Dhr. R.J. Strickwold (directeur marketing en commercie)

De directie is respectievelijk 22 februari 2010 (dhr. Bouwer) en 1 januari 2010 (dhr. Strickwold) in dienst getreden.

Algemeen Nut Beogende Instelling

Stichting Hulphond Nederland wordt vanaf 1 januari 2008 door de belastingdienst aangemerkt als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). De beschikking hiervoor is op 11 december 2007 afgegeven door de belastingdienst. De aanmerking geldt voor onbepaalde tijd.

Verslag Raad van Toezicht 2010

Jaarrekening

Hierbij overhandigen wij u het door de directie opgestelde jaarverslag van Stichting Hulphond Nederland over 2010. De jaarrekening is door de externe accountant Oostendorp Otten Van Boekel, gecontroleerd en van een accountantsverklaring voorzien. De Raad van Toezicht heeft het eerste concept jaarrekening 2010 besproken en in haar vergadering van 5 april 2011 goedgekeurd.

Raad van Toezicht

Volgens de Statuten kent Stichting Hulphond Nederland een Raad van Toezicht. Conform de richtlijnen van de Commissie Wijfels (*“Advies van de commissie code goed bestuur voor goede doelen”*, VFI, juni 2005) worden vijf inhoudelijke gebieden onderscheiden waarop ‘besturen’, ‘toezicht houden’ en ‘verantwoording afleggen’ betrekking hebben:

- Doelstelling: de activiteiten van de instelling moeten zijn gericht op realisering van haar doelstelling.
- Besteding van middelen: de beschikbare middelen moeten efficiënt en effectief worden besteed.
- Fondsenwerving: de methoden ter verkrijging van middelen voor de doelstelling moeten efficiënt, effectief en behoorlijk zijn.
- Omgaan met vrijwilligers: er moet zorgvuldig worden omgegaan met vrijwilligers die hun diensten aanbieden.
- Functioneren van de organisatie: de organisatie moet professioneel functioneren en adequaat worden beheerst.

De bestuurlijke verantwoordelijkheid ligt bij de statutaire directie, die wettelijk gezien de bestuurlijke verantwoordelijkheid draagt. In 2010 bestond de statutaire directie uit twee leden: een algemeen directeur en een directeur fondsenwerving, beiden part time werkzaam voor de Stichting.

De Samenstelling van de Raad van Toezicht is in 2010 drastisch gewijzigd. Doordat uitdrukkelijk is gekozen voor een toezichthoudende rol van de Raad van Toezicht, met twee statutaire directeuren als bestuurders, is het minimum aantal leden van de Raad van Toezicht teruggebracht van zes naar drie. Het gevolg is daarvan is dat de Raad van Toezicht in oktober 2010 afscheid heeft genomen van een drietal leden: Mevr. J. Schipper, de heer A. Beijer en de heer Mr. W. Hekman.

De zittingsperiode van de leden is vier jaar, met de mogelijkheid van herbenoeming voor nog een periode van vier jaar. Er is een rooster van aftreden opgesteld. Voor de leden van de Raad van Toezicht is een profielschets opgesteld zodat eenvoudig naar een vervanger gezocht kan worden, bij aftredende leden. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.

De Raad van Toezicht heeft in het verslagjaar naast de reguliere vergaderingen 1 keer extra vergaderd zonder aanwezigheid van de bestuurder en 4 keer in aanwezigheid van de bestuurder.

Reglementen en commissies van de Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht kent een reglement waarin de samenstelling, taken en de omgang met de directie zijn vastgelegd. Dit Huishoudelijk Reglement dateert van december 2007 en is in oktober herzien m.b.t. de minimale samenstelling van de Raad van Toezicht.

De Raad van toezicht kent één vaste commissie: de auditcommissie.

De auditcommissie, in 2010 bestaande uit de heren drs. T. Straathof en G. Ketelaar, is in december 2010 bij elkaar geweest.

Bestuur

Het bestuur wordt gevormd door de heren E. Bouwer (algemeen directeur) en R. Strickwold (directeur Fondsenwerving). Beide heren zijn in 2010 benoemd voor onbepaalde tijd. Beoordeling geschiedt conform het opgestelde Beoordeling Reglement en haar remuneratie past binnen de “Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen” en is vermeld in de toelichting op de jaarrekening.

Beleid

Het jaar 2010 kenmerkte zich vooral door een zeer strikt gevoerde overlevingsstrategie. De financiële situatie was, mede door toedoen van de bankencrisis, en als gevolg van een opgelopen tekort in 2009, ronduit zorgwekkend. Drastische maatregelen zijn genomen en de medewerkers hebben offers moeten brengen. Het is aan de niet aflatende inzet van directie en medewerkers te danken dat het boekjaar positief is afgesloten. De Raad van Toezicht wil hen allen hiervoor complimenteren en bedanken.

Daarnaast zijn er initiatieven genomen om de stichting strategisch te versterken. Daartoe zijn samenwerkingsprojecten gestart met de Pluryn-Hoenderloo-groep.

De Raad van Toezicht is in het verslagjaar schriftelijk geïnformeerd over de maand- en kwartaalcijfers. Tijdens het verslagjaar is zeer intensief en frequent overleg geweest tussen de Raad van Toezicht en Directie. Door de directie is telkens uitgebreid verslag gedaan van de stand van zaken.

Toekomst

De Raad van Toezicht kijkt met een optimistische blik naar de toekomst. Naast dat het operatie in efficiëntie en effectiviteit sterk is verbeterd, het operationeel management is versterkt en de fondsenwerving structureel is verbeterd, beschikt de Stichting over een zeer actieve en energieke groep van ambassadeurs. De vele initiatieven op het gebied van fondsenwerving en de baanbrekende samenwerkingsprojecten die in 2011 zijn gepland, geven alle reden tot optimisme.

De Raad van Toezicht wil directie, medewerkers en vrijwilligers enorm bedanken voor de in het verslagjaar getoonde inzet en verbondenheid.

Namens de Raad van Toezicht,

Was getekend 5 april 2011.



Dr. H.J.J.L. Seegers
Voorzitter

Directieverslag Hulphond Nederland 2010

Begin 2010 zijn wij, Eric Bouwer, Algemeen Directeur en Rudolph Strickwold, Directeur Marketing en Commercie, als nieuwe directie aangetreden bij Hulphond Nederland. Omdat wij beide veel ervaring in het (internationale) bedrijfsleven hebben, werd ons gevraagd de stichting een nieuwe richting in te leiden. Dit met als doel dat er nog meer mensen met een lichamelijke beperking of epilepsie geholpen worden en kunnen genieten van een Hulphond. Tegen zo'n mooie uitdaging konden wij natuurlijk geen nee zeggen. In 2010 is door ons, door de medewerkers en door alle vrijwilligers van Hulphond Nederland ontzettend hard gewerkt om de doelstelling te halen. En wij kunnen met gepaste trots melden, dat dit ook gelukt is. Wij spreken onze grote dank uit naar iedereen die hieraan heeft meegewerkt en in het bijzonder aan onze vrijwilligers, donateurs en sponsors, zonder wie wij niet kunnen bestaan.

Cliënten en Hulphonden

In 2010 zijn 54 Hulphonden geplaatst. Nog nooit in de geschiedenis van Hulphond Nederland werden zoveel mensen blij gemaakt met een Hulphond. Dankzij hun Hulphond herwinnen zij hun zelfstandigheid, komen ze uit hun isolement en voelen ze zich weer volwaardig deelnemer aan de maatschappij. Wij wensen de 54 nieuwe teams veel gezondheid en geluk!

In 2010 hebben wederom alle 282 cliënten nazorg ontvangen. Hulphond Nederland hecht veel belang aan de juiste nazorg voor iedere cliënt. Met nazorg wordt het traject bedoeld dat begint zodra de hond na de opleiding bij de cliënt is geplaatst, tot het moment dat de Hulphond met pensioen gaat. Nazorg bestaat uit huisbezoeken, telefonisch contact en e-mail contact door de cliëntenzorginstructeurs van Hulphond Nederland. Dit traject garandeert dat de zorg van de Hulphond altijd goed is afgestemd op de behoefte van de cliënt. Hierdoor behoudt de cliënt zoveel mogelijk en zolang mogelijk zijn of haar zelfstandigheid en blijft de besparing op reguliere zorgkosten maximaal.



Wijzigingen afdeling Training

Om naast een grotere kwantiteit ook de kwaliteit van onze Hulphonden verder te vergroten is een organisatiewijziging doorgevoerd in de Trainingsunit. Voor de trainingsorganisatie is op 1 maart 2010 Jeroen Oomen aangesteld als manager. Jeroen behoort tot de beste hondentrainers van Europa en wij zijn zeer verheugd dat hij zich aan Hulphond Nederland heeft verbonden. Samen met zijn team heeft Jeroen in 2010 veelbelovende resultaten geboekt. Voor de ontwikkeling van de pups is er een verbeterd systeem van toetsing ingevoerd. Hiervoor zijn o.a. partnerships opgezet met zorgvuldig geselecteerde hondenscholen. Bij deze hondenscholen zullen de gastgezinnen met hun pups de puppycursus en vervolgens de basiscursus volgen, naast de bestaande pupopleiding van Hulphond Nederland. Dit met als doelstelling dat de kwaliteit van de honden die de aftraining op het trainingscentrum in gaan maximaal.

Pilot Pup aftraining

In 2010 is Hulphond Nederland gestart met een kostenbesparende pilot. In deze pilot trainen zes gastgezinnen de pups zelf af tot volleerd Hulphond. Normaal gesproken komt een pup na het jaar bij het gastgezin naar het trainingscentrum, waar hij afgetraind wordt door een trainer van Hulphond Nederland. De gastgezinnen die deelnemen aan de pilot krijgen een rolstoel om mee te trainen en worden begeleid door een pupinstructeur van de stichting. De eerste resultaten zijn zeer veelbelovend. In 2010 heeft slechts één hond die deelnam aan de pilot de opleiding voortijdig moeten verlaten en zijn 4 hulphonden succesvol geplaatst bij een cliënt. De pilot wordt in 2011 voortgezet, met een uitbreiding van het aantal deelnemende gastgezinnen.

Wachttijd verkort

In 2010 is de wachttijd voor een Hulphond van Hulphond Nederland verkort naar gemiddeld 6 tot 9 maanden. Dit betekent dat er ruimte is om proactief cliënten te werven en voorlichtingsbijeenkomsten te organiseren. Cliënten geven vaak aan dat ze graag eerder van het bestaan van Hulphonden hadden willen weten. Wij beogen dan ook met ons voorlichtingsprogramma de komende jaren meer mensen sneller op de hoogte te stellen van de mogelijkheid een Hulphond aan te vragen.



Vrijwilligers

In 2010 hebben wij weer van zo'n 400 vrijwilligers hulp gehad. Van de (fok/ opvang) gastgezinnen, van de mensen die de collectehokjes in de winkels voor ons bijhouden, de PR-vrijwilligers, de mensen die de trainingslocatie schoon houden, de mensen die met de honden fietsen, van de mensen die in de avonden en weekenden voor honden zorgen en de mensen die op administratie mee helpen. Zonder deze vrijwilligers kan Hulphond Nederland niet bestaan en wij zijn hen ontzettend dankbaar dat zij zich belangeloos voor onze organisatie inzetten.

Financiën

Begroot: 2010 was voor Hulphond Nederland een transitiejaar. Na de verliezen in 2008 en 2009 was er voor 2010 een begroting opgesteld met een beoogd resultaat van € 30.000,-. Dit resultaat was te realiseren indien er 55 Hulphonden zouden worden afgeleverd en er € 1.65 miljoen aan fondsenwerving zou worden opgehaald. De overige kosten dienden stabiel te blijven.

Resultaat: In 2010 bedroegen de ontvangsten uit fondsenwerving € 2,2 miljoen en is dus een resultaat behaald van € 509.000,- ten opzichte van de begroting van € 30.000,-. Hiermee is het rekening courant krediet volledig ingelopen. In 2010 bedraagt het CBF-percentage 13,3%, dit is ruim onder de norm van 25% welke als eis door het CBF wordt gesteld.

Strategische wijzigingen

Om de stichting opnieuw te positioneren is besloten tot een nieuwe identiteit en bijbehorende uitstraling. Om dit te realiseren is samengewerkt met een aantal strategische specialisten die hun diensten belangeloos ter beschikking hebben gesteld. Zo positioneert Stichting Hulphond zich nu als Hulphond Nederland en als hét expertise centrum voor het opleiden van Hulphonden. Er is een nieuw logo ontwikkeld die de doelstelling weergeeft en een frisse uitstraling heeft. Alle uitingen, als drukwerk, reclames en bedrijfskleding zijn kosteloos aangepast aan de nieuwe identiteit. Er is een nieuwe website ontwikkeld met een verbeterde functionaliteit en een nieuwe uitstraling. De nieuwe tv-commercial is volledig gesponsord tot stand gekomen en wordt inmiddels kosteloos uitgezonden op 10 televisiekanalen. Op 26 november 2010 is de nieuwe identiteit, met voornoemde elementen gepresenteerd aan alle belanghebbenden.

Ambassadeurs

Frits Wester is al vele jaren ambassadeur en blijft met onveranderd enthousiasme en inzet voor Hulphond Nederland aan het werk. In 2010 zijn de volgende nieuwe ambassadeurs aangetreden: Marion Pauw, Monique Heijn en Frank van den Wall Bake. Wij vinden het fantastisch dat zij door het steunen van Hulphond Nederland zich inzetten voor mensen met een lichamelijke beperking of epilepsie.



Donateurs

Om meer structurele inkomsten te verwerven blijft de focus op het aansluiten van meer vaste particuliere donateurs. In 2010 is dit aantal met 25% gegroeid naar 3500 donateurs. Dit is o.a. gelukt door middel van actieve aanwezigheid op Social Media als LinkedIn, Twitter, Facebook en Hyves. Hulphond Nederland onderschrijft het belang van transparantie en zichtbaarheid voor donateurs en deze media bieden de mogelijkheid om mensen op een zeer directe, actuele wijze geïnformeerd en betrokken te houden bij de doelstelling van de stichting.

Partnerships en sponsoring

Tevens is er hard gewerkt het bedrijfsleven sterker aan Hulphond Nederland te binden en dit heeft tot goede resultaten geleid. Er is een sponsorprogramma ontwikkeld dat sponsoren in diverse categorieën plaatst met elk eigen privileges. Er is hierbij nadrukkelijk gezocht naar meerjarige partnerships en het creëren van een wederzijdse meerwaarde vanuit samenwerking. Gedurende 2010 zijn de volgende meerjarige partnerships geïnitieerd: Met uitgeverij A.W. Bruna, die jaarlijks 4 miljoen boeken op de markt brengt wordt een hulphond boekenlegger in de boeken van diverse auteurs ingesloten. Met autoleasemaatschappij Athlon Carlease is een meerjarig sponsorprogramma overeengekomen. Daarnaast worden er met Athlon diverse activiteiten georganiseerd om het sponsorbedrag nog verder te verhogen. Dit zelfde geldt voor de meerjarige overeenkomst die met arbodienst 365 ArboNed is geïnitieerd. Met Brugman Badkamers en Keukens is een overeenkomst gesloten voor 2011, waarin Brugman haar 40 jarig jubileum koppelt aan een sponsorprogramma voor Hulphond Nederland. Naast bovengenoemde partnerships zijn bestaande relaties verbreed. Met hoofdsponsor Royal Canin zijn diverse activiteiten ontplooid die hebben geleid tot verhoogde sponsoring. Met Intervet Shering Plough is de veterinaire sponsoring uitgebreid. Daarnaast zijn er veel nieuwe kleinere sponsors Hulphond Nederland gaan steunen.

Hulphond Magazine

Om donateurs en sponsoren verder te informeren over de activiteiten van Hulphond Nederland is een nieuw Hulphond Magazine met een oplage van ruim 20.000 exemplaren ontwikkeld. Dit nieuwe magazine wordt kosteloos voor Hulphond Nederland uitgebracht. In 2010 verschenen de eerste twee edities en het magazine zal voortaan drie maal per jaar uitkomen. Relaties van Hulphond Nederland ontvangen het magazine en het is tevens voor iedereen te downloaden via de website. www.hulphond.nl

Nieuwe weg

Hulphond Nederland is in 2010 een nieuwe weg ingeslagen en ook in 2011 maken onze Hulphonden weer veel mensen zelfstandig. Wij vinden het een voorrecht om ons dagelijks voor zo'n prachtig doel in te zetten en wij hopen dat Hulphond Nederland ook in 2011 op veel steun mag rekenen!

Eric Bouwer,
Algemeen Directeur

Rudolph Strickwold,
Directeur Marketing en Commercie



Activiteitenverslag 2010

Onderstaand is een overzicht gegeven van de doelen en de belangrijkste presentaties die gerealiseerd werden op de verschillende terreinen waarbinnen Stichting Hulphond Nederland actief is.

Daarbij worden de volgende inhoudelijke terreinen onderscheiden:

- opleiden/training honden;
- cliënten;
- fondsen.

Onder 'toekomstvisie' delen wij onze visie voor de middellange termijn met u en treft u in dat kader ook de begroting 2011 aan.

Training

Doel

Het doel dit jaar is om 55 declarabele honden op te leiden.

Realisatie

In 2010 zijn er 54 honden opgeleid en overgedragen aan cliënten, waarvan 52 declarabel.

Cliënten

Doel

Training en nazorg leveren aan onze cliënten, werving nieuwe cliënten

Realisatie

Er zijn trainingsdagen geweest voor onze cliënten op onze locatie in Herpen, tevens hebben alle cliënten nazorg gehad, er staan te weinig cliënten met een beschikking op de wachtlijst.

Fondsen

Doel

Training en nazorg leveren aan onze cliënten waarbij het percentage 'kosten eigen fondsenwerving' niet groter is dan 25% van de opbrengst.

Realisatie

Het begrote bedrag 'beschikbaar uit fondsenwerving' werd gerealiseerd, totaal € 2.202.453, begroot € 1.650.000

Toekomstvisie

Doelstellingen voor de toekomst zijn:

- groei in honden naar 150 per jaar;
- structurele financiële basis;
- vergroting naamsbekendheid.

Begroting 2011

	<u>Begroting 2011</u>	<u>Werkelijk 2010</u>
	€	€
BATEN		
- Baten uit eigen fondsenwerving	1.800.000	2.202.453
- Baten uit gezamenlijke acties	0	0
- Baten uit acties van derden	0	0
- Subsidies van overheden	0	0
- Baten uit beleggingen	0	0
- Overige baten	<u>1.141.750</u>	<u>836.535</u>
Som der baten	<u>2.941.750</u>	<u>3.038.988</u>
LASTEN		
Besteed aan doelstelling		
- training	982.101	1.005.227
- cliënten	<u>483.775</u>	<u>406.593</u>
	1.465.876	1.411.820
Werving baten		
- Kosten eigen fondsenwerving	370.062	291.980
- Kosten gezamenlijke acties	0	0
- Kosten acties van derden	0	0
- Kosten verkrijging subsidies overheden	0	0
- Kosten van beleggingen	<u>0</u>	<u>0</u>
	370.062	291.980
Beheer en administratie		
- Kosten beheer en administratie	<u>899.418</u>	<u>826.037</u>
Som der lasten	2.735.356	2.529.837
RESULTAAT	<u><u>206.394</u></u>	<u><u>509.151</u></u>

Jaarrekening

BALANS PER 31 DECEMBER 2010

		<u>31 december 2010</u>	<u>31 december 2009</u>
		€	€
ACTIVA			
Materiële vaste activa	(1)	4.123.643	4.226.943
		4.123.643	4.226.943
Vorraden	(2)	2.500	2.500
Vorderingen en overlopende activa	(3)	199.201	271.392
Liquide middelen	(4)	<u>34.997</u>	<u>16.498</u>
		<u>236.699</u>	<u>290.391</u>
Totaal		<u><u>4.360.342</u></u>	<u><u>4.517.334</u></u>
PASSIVA			
<i>Reserves en fondsen</i>			
Reserves	(5)		
- continuïtsreserve		509.151	-
- bestemmingsreserve		604.036	604.036
- herwaarderingsreserve		-	-
- overige reserve		<u>-</u>	<u>-</u>
		1.113.187	604.036
Vorzieningen	(6)	850	850
Langlopende schulden	(7)	2.583.333	2.596.666
Kortlopende schulden	(8)	<u>662.973</u>	<u>1.315.782</u>
		<u><u>4.360.342</u></u>	<u><u>4.517.334</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2010

	<u>Werkelijk 2010</u>	<u>Begroting 2010</u>	<u>Werkelijk 2009</u>
	€	€	€
BATEN			
- Baten uit eigen fondsenwerving	2.202.453	1.650.000	1.672.970
- Baten uit gezamenlijke acties	-	-	-
- Baten uit acties van derden	-	-	-
- Subsidies van overheden	-	-	-
- Baten uit beleggingen	-	-	-
- Overige baten	<u>836.535</u>	<u>850.000</u>	<u>568.655</u>
Som der baten	<u>3.038.988</u>	<u>2.500.000</u>	<u>2.241.625</u>
LASTEN			
Besteed aan doelstelling			
- training	1.005.227	964.705	1.167.793
- cliënten	<u>406.593</u>	<u>343.458</u>	<u>362.539</u>
	1.411.820	1.308.163	1.530.332
Werving baten			
- Kosten eigen fondsenwerving	291.980	349.586	500.661
- Kosten gezamenlijke acties	-	-	-
- Kosten acties van derden	-	-	-
- Kosten verkrijging subsidies overheden	-	-	-
- Kosten van beleggingen	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	291.980	349.586	500.661
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	<u>826.037</u>	<u>812.200</u>	<u>890.978</u>
Som der lasten	<u>2.529.837</u>	<u>2.469.949</u>	<u>2.921.971</u>
RESULTAAT	<u><u>509.151</u></u>	<u><u>30.051</u></u>	<u><u>680.346-</u></u>
Toevoeging/onttrekking aan:			
- continuïtsreserve	509.151		
- bestemmingsreserve	-		
- herwaarderingsreserve	-		
- overige reserve	<u>-</u>		
	<u><u>509.151</u></u>		

KASSTROOMOVERZICHT OVER 2010

	2010	2009
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten:		
Resultaat boekjaar	509.151	680.346-
Aanpassingen voor:		
- Afschrijvingen	111.995	113.308
- dotaties aan voorzieningen	-	-
- bestedingen uit voorzieningen	-	-
	<u>111.995</u>	<u>113.308</u>
Veranderingen in werkkapitaal:		
- mutatie voorraad	-	5.000
- mutatie vorderingen	72.191	68.878-
- mutatie crediteuren	56.021-	15.394-
- mutatie belastingen en premies	125.505-	108.678
- mutatie overige schulden	52.959-	49.954
	<u>162.294-</u>	<u>79.360</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:		
Investerings in materiële vaste activa	8.694-	39.126-
Desinvesterings in materiële vaste activa	-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten:	<u>8.694-</u>	<u>39.126-</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	13.336-	93.333
Mutatie liquide middelen	<u><u>436.822</u></u>	<u><u>433.471-</u></u>
Liquide middelen 31-12	34.997	-401.825
Liquide middelen 01-01	-401.825	31.646
Mutatie geldmiddelen	<u><u>436.822</u></u>	<u><u>-433.471</u></u>

KENGETALLEN

		31-12-2010	31-12-2009
<u>Totaal bestedingen aan doelstelling</u>	x 100% =	46,5%	68,3%
Totaal van de baten			
<u>Kosten eigen fondsenwerving</u>	x 100% =	13,3%	29,9%
Baten eigen fondsenwerving			
<u>Kosten beheer en administratie (B&A)</u>	x 100% =	32,7%	30,5%
Totale lasten			
Werkkapitaal		-€ 426.274	-€ 1.025.391

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld conform de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende instellingen (herzien 2007) en BW 2 titel 9.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

De jaarrekening is opgesteld op basis van historische kosten. Tenzij anders vermeld zijn de activa en de passiva opgenomen tegen de nominale waarde.

Voorzover niet anders vermeld worden de baten en lasten toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben. Nalatenschappen en giften bestemd voor specifieke doelen worden verantwoord in het jaar waarin de omvang voldoende betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Materiële vaste activa

De door de stichting aangewende duurzame bedrijfsmiddelen worden gewaardeerd op aanschaffingswaarde verminderd met de daarover berekende afschrijvingen. De afschrijvingen worden bepaald op basis van de geschatte levensduur. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname.

Indeling is geschied naar de bestemming van de activa:

- materiële vaste activa benodigd voor de bedrijfsvoering;
- materiële vaste activa voor directe aanwending in het kader van de doelstelling.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde, eventueel onder aftrek van een voorziening van incurantheid.

Vorderingen, liquide middelen, voorzieningen en schulden

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen en schulden worden opgenomen tegen nominale waarden, eventueel onder aftrek van een voorziening voor incurantheid.

Reserves en fondsen

De continuïteitsreserve is gevormd om de continuïteit te waarborgen ingeval van (tijdelijke) sterk tegenvallende opbrengsten. Norm is gesteld op maximaal éénmaal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie.

De beperkte bestedingsmogelijkheden van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Overige reserves betreffen reservemiddelen die resteren na de eerder genoemde bestedingen.

Fondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

Baten uit fondsenwerving

Nalatenschappen worden als baten verantwoord bij ontvangst van de desbetreffende bedragen respectievelijk bij een andere wijze van vermogensoverdracht. Tevens worden als baten verantwoord de nalatenschappen welke per de balansdatum nog niet tot een vermogensoverdracht hebben geleid, maar waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Kosten

Omdat belanghebbenden ook inzicht willen hebben in de omvang en samenstelling van de kosten van de eigen organisatie is in de toelichting een specificatie van deze kosten gegeven conform het model C van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving.

Kostentoerekening

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelligen heeft de stichting als hoofdgroepen aangemerkt Training en Cliënten.

De kosten zijn zoveel mogelijk toegerekend aan de kostenpost.

De kosten van bestuur, Raad van Toezicht, directie, algemeen secretariaat, financiën, planning & control zijn geheel toegerekend aan "Beheer & Administratie".

De huisvestingskosten zijn naar rato van het gebruik van de vierkante meters toegerekend, derhalve Training 51%, Cliënten 1,5%, Eigen fondsenwerving 3% en Beheer en Administratie 44,5%.

Personeelskosten zijn op basis van een onderbouwde inschatting van de bestede uren toegerekend aan de desbetreffende kostenpost.

Bij gemengde activiteiten, met name op het gebied van voorlichting en fondsenwerving is de verdeling 25% ten laste "eigen fondsenwerving" en 75% ten laste van "Beheer & Administratie".

De aanbeveling van het VFI wordt hiermee gevolgd.

Normstelling inzake "Beheer en administratie"

Door de directie is de norm gesteld op 40% van de totale lasten. Deze norm is in 2010 gehaald (32,6%).

Personeel

Bij de stichting waren in 2010 gemiddeld 32 FTE's werkzaam (2009; 35), deze waren als volgt onderverdeeld:

Training	15,00 FTE's
Clënten	6,00 FTE's
Eigen fondsenwerving	4,50 FTE's
Beheer & Administratie	6,50 FTE's

Pensioenregeling

Stichting Hulphond Nederland heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling afgesloten, de regeling is ondergebracht bij het bedrijfstak pensioenfonds PGGM. Stichting Hulphond Nederland heeft geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen in het geval van een tekort bij PGGM, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Hulphond Nederland heeft daarom de pensioenregeling verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling en heeft alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

TOELICHTING OP DE BALANS**ACTIVA****VASTE ACTIVA**

(1) Materiële vaste activa	31 december 2010	31 december 2009
	€	€
Terreinen Broekstraat Herpen	761.000	761.000
Nieuwbouw Herpen	3.162.971	3.229.687
Woning Berghemseweg	36.710	31.586
Inventaris Herpen	146.600	180.265
Promotie materiaal	12.206	18.503
Computers Herpen	735	2.938
Auto's	3.422	2.964
	<u>4.123.643</u>	<u>4.226.943</u>

De post woning Berghemseweg is een onderhanden bouwproject, het bedrag ad € 36.710 heeft betrekking op de t/m 2010 gemaakte aanloopkosten. Op deze investering is nog niet afgeschreven.

<u>Aanwending vaste activa</u>	Benodigd voor de bedrijfsvoering €	Direct in gebruik voor de doelstelling (bedrijfsmiddelen) €	Totaal 2010 €
Aanschafwaarde per 1 januari	4.384.932	50.430	4.435.362
Bij: investeringen	5.123	3.571	8.694
Af: desinvesteringen	-	-	-
Aanschafwaarde per 31 december	<u>4.390.055</u>	<u>54.001</u>	<u>4.444.056</u>
Afschrijvingen t/m vorig boekjaar	179.456	28.962	208.418
Afschrijvingen lopend boekjaar	102.585	9.410	111.995
Af: desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen t/m lopend boekjaar	<u>282.041</u>	<u>38.372</u>	<u>320.413</u>
Boekwaarde per 31 december	<u>4.108.014</u>	<u>15.629</u>	<u>4.123.643</u>

Onder de materiële vaste activa, benodigd voor de bedrijfsvoering zijn opgenomen, de panden, terreinen en inventaris (inclusief computers) Broekstraat 31 te Herpen.

Afschrijvingpercentages:

Terreinen	0%
Nieuwbouw	2%
Inventaris	10%-20%
Promotie	20%
Computers	25%
Auto's	25%

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2010 €	31 december 2009 €
VLOTTENDE ACTIVA		
(2) Voorraad		
Voorraad dekjes	2.500	2.500
(3) Vorderingen en overlopende activa		
Debiteuren	155.996	237.375
Belastingen en premies sociale verzekeringen	20.804	30.517
Overige vorderingen	22.402	1.800
Overlopende activa	-	1.701
	<u>199.201</u>	<u>271.392</u>
<u>Debiteuren</u>		
Openstaande vorderingen	155.996	237.375
	<u>155.996</u>	<u>237.375</u>
<u>Belastingen en premies sociale verzekeringen</u>		
Omzetbelasting	14.068	30.517
Pensioenpremie	6.736	0
	<u>20.804</u>	<u>30.517</u>
<u>Overige vorderingen</u>		
Waarborg	1.800	1.800
Netto loon	1.897	-
Nog te ontvangen bedragen	10.705	-
Ziekengelden	8.000	-
	<u>22.402</u>	<u>1.800</u>
<u>Overlopende activa</u>		
Vooruitbetaalde bedragen	-	1.701
	<u>-</u>	<u>1.701</u>
(4) Liquide middelen		
Kas Herpen	4.153	2.932
Rabobank verenigingsrekening 1017.20.815	226	125
Rabobank verenigingsrekening 1216.10.500	798	1.828
Rabobank verenigingsrekening 1216.23.424	1.158	4.879
Postbank 3831	19.870	5.063
SNS Bank 9190.79,644	7.992	-
SNS Bank bouwdepot 9346.98.694	-	1.248
Kruisposten	799	423
	<u>34.997</u>	<u>16.498</u>

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS**PASSIVA**

	31 december 2010	31 december 2009
	<u>€</u>	<u>€</u>
(5) Reserves en fondsen		
Reserves	1.113.187	604.036
Fondsen	-	-
	<u>1.113.187</u>	<u>604.036</u>

Het verloop van de reserves kan als volgt worden weergegeven:

	31-12-2009	toevoegingen	onttrekkingen	31-12-2010
Continuïteitsreserve	-	509.151	-	509.151
Bestemmingsreserve				
Financiering activa	604.036	-	-	604.036
Overige	-	-	-	-
	<u>604.036</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>604.036</u>
	<u>604.036</u>	<u>509.151</u>	<u>-</u>	<u>1.113.187</u>

De continuïteitsreserve is bedoeld als buffer bij tegenvallende inkomsten en onverwachte uitgaven. Met deze reserve kan de stichting ook in mindere tijden haar activiteiten voortzetten. Norm voor de continuïteitsreserve is gesteld op maximaal 1 maal de jaarlijkse kosten voor de werkorganisatie. Op basis van de realisatie van 2010 volgt hieruit per 31 december 2010 een continuïteitsreserve van maximaal € 824.598 (kosten beheer en administratie).

Dit bedrag is hoger dan de huidige reserve, maar door het positieve resultaat zal wellicht de continuïteitsreserve de komende jaren het gewenste niveau bereiken.

Op de bestemmingsreserve rusten geen verplichtingen. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

De bestemmingsreserve financiering activa geeft aan welk gedeelte van het vermogen is vastgelegd in materiële vaste activa, zowel activa benodigd voor de bedrijfsvoering als direct in gebruik voor de doelstelling.

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

	31 december 2010	31 december 2009
	€	€
(6) Voorzieningen		
<u>Voorziening uitgestelde beloningen</u>	<u>850</u>	<u>850</u>

(7) Langlopende schuldenHypotheek SNS Bank

Stand per 1 januari	2.623.333	2.643.333
Aflossingen	10.000-	20.000-
Opgenomen gelden	-	-
Stand per 31 december	<u>2.613.333</u>	<u>2.623.333</u>
Aflossingsverplichting	<u>30.000</u>	<u>26.667</u>
Stand per 31 december	<u>2.583.333</u>	<u>2.596.666</u>

Deze hypotheek is verstrekt ter financiering van de nieuwbouw. Deze hypotheek betreft een drietal leningen onder verschillende voorwaarden.

- een aflossingsvrije 25-jarige lening ad € 500.000, de rente bedraagt 4,85% voor drie jaar vast;
- een aflossingsvrije 25-jarige lening ad € 1.150.000, de rente bedraagt 5,00% voor 10 jaar vast;
- een 25-jarige lening ad € 1.000.000, de rente bedraagt 4,85% voor vijf jaar vast.

De maandelijkse aflossing bedraagt € 3.333,33, met ingang van 1 november 2008,

In verband met de resterende looptijd van korter dan een jaar is de aflossingsverplichting voor volgend boekjaar opgenomen onder de kortlopende schulden. Door de SNS Bank is de aflossingsverplichting per 1 oktober 2009 opgeschort tot 1 april 2011.

Een bedrag ad € 2.413.333 heeft een looptijd langer dan vijf jaar.

Door de bank zijn de volgende zekerheden gesteld:

- eerste hypotheek ad € 3.500.000 op het pand te Herpen, Broekstraat 31;
- verpanding op vorderingen op debiteuren, voorraden, inventaris en vervoermiddelen.

	31 december 2010	31 december 2009
	€	€
(8) Kortlopende schulden		
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden	30.000	26.667
Lening	100.000	100.000
Schulden aan kredietinstellingen	-	418.323
Crediteuren	228.825	284.846
Belastingen en premies sociale verzekeringen	146.104	271.609
Overige schulden	-	2.383
Overlopende passiva	<u>158.045</u>	<u>211.954</u>
	<u>662.973</u>	<u>1.315.782</u>

Lening

Op 29 augustus 2009 is € 100.000 verstrekt. Geen tussentijdse aflossingsverplichting. Lening was niet opeisbaar voor 31 augustus 2010. De verschuldigde rente bedraagt 6%. In januari 2011 is hierop € 50.000 afgelost en zijn er nadere afspraken gemaakt over de algehele aflossing.

Schulden aan kredietinstellingen

Betreft de SNS Bank zakenrekening 91.90.79.644

Krediet in rekening courant van € 543.000 tot 1 april 2011.

Belastingen en sociale verzekeringen

Schenkingsrechten	89.500	89.500
Loonheffing	56.604	120.479
Pensioenpremie	-	61.630

	<u>146.104</u>	<u>271.609</u>
<u>Overige schulden</u>		
Netto lonen	-	2.383
<u>Overlopende passiva</u>		
Reservering vakantiegelden	57.419	51.502
Reservering vakantiedagen	53.532	46.517
Reservering eindejaarsuitkering	-	26.023
Accountantskosten	7.500	7.500
Overige nog te betalen bedragen	39.594	80.412
	<u>158.045</u>	<u>211.955</u>

VERVOLG TOELICHTING OP DE BALANS

NIET UIT DE BALANS BLIJKENDE VERPLICHTINGEN

Meerjarige financiële verplichtingen

Leaseverplichtingen

Door Stichting Hulphond Nederland zijn operational leaseverplichtingen aangegaan, waarvan de verplichtingen ongeveer € 158.000 op jaarbasis zijn.

TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2010	Begroting 2010	Werkelijk 2009
	€	€	€
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving			
Collecten	134.692	100.000	115.150
Donaties en giften	1.496.282	1.395.000	1.214.441
Sponsoring	55.462	55.000	55.462
Nalatenschappen	495.130	100.000	281.104
Verkoop goederen	20.887	-	6.813
Overige baten	-	-	-
	<u>2.202.453</u>	<u>1.650.000</u>	<u>1.672.970</u>
Baten uit beleggingen			
Rente	-	-	-
Huuropbrengst	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Overige baten	836.535	850.000	568.655
	<u>3.038.988</u>	<u>2.500.000</u>	<u>2.241.625</u>
Overige baten			
Zorgverzekeraars	828.284	860.000	531.585
Diverse baten	8.251	10.000-	37.070
	<u>836.535</u>	<u>850.000</u>	<u>568.655</u>

KOSTENTOEREKENING

Ten aanzien van de verslaggeving ten behoeve van de doelstelling heeft Stichting Hulphond als hoofdgroepen aangemerkt Training en Cliënten.

Kostentoerekening vindt plaats door middel van kostenplaatsmethode. De kostendragers, Training, Cliënten, Eigen fondsenwerving en Beheer en Administratie worden belast met de direct toewijsbare kosten en de verbijzonderde indirecte kosten. Verbijzondering van indirecte kosten vindt plaats op basis van geschatte bestede uren en gebruik vierkante meters bedrijfsruimte.

Bestemming	Doelstelling		Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2010	Begroot 2010	Totaal 2009
	Training	Clienten					
Lasten			Eigen fondsen- werving				
Publiciteit en communicatie	-	3.445	20.743	38.908	63.097	150.000	213.872
Personeelskosten	576.148	299.800	208.008	424.124	1.508.079	1.342.949	1.678.271
Huisvestingskosten	133.863	3.937	7.874	116.802	262.477	263.000	271.556
Kantoor- en algemene kosten	2.674-	5.605	54.980	236.977	294.887	235.500	291.388
Aktiviteitskosten	297.891	93.806	375	-	392.072	478.500	455.803
Diverse lasten	-	-	-	9.227	9.227	-	11.082
Reservering nieuwe projecten	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	<u>1.005.227</u>	<u>406.593</u>	<u>291.980</u>	<u>826.037</u>	<u>2.529.839</u>	<u>2.469.949</u>	<u>2.921.971</u>

VERVOLG TOELICHTING STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Werkelijk 2010 €	Begroting 2010 €	Werkelijk 2009 €
Publiciteit en communicatie	<u>63.097</u>	<u>150.000</u>	<u>213.872</u>
Personeelskosten			
Loonkosten	1.440.794	1.294.949	1.620.776
Uitzendkrachten	16.024	-	312
Opleidingskosten	18.685	-	10.750
Overige personeelskosten	<u>32.576</u>	<u>48.000</u>	<u>46.434</u>
	<u>1.508.079</u>	<u>1.342.949</u>	<u>1.678.271</u>
Huisvestingskosten			
Gas, water en elektra	22.936	-	20.175
Onderhoud	13.448	-	19.629
Schoonmaakkosten	16.080	-	22.936
Verzekeringen en belastingen	9.160	-	9.924
Huur kantoor	-	-	-
Overige huisvestingskosten	<u>375</u>	<u>-</u>	<u>471</u>
	<u>61.999</u>	<u>65.000</u>	<u>73.134</u>
Rente hypotheek	133.762	130.000	131.706
Afschrijvingen gebouwen en terreinen	<u>66.716</u>	<u>68.000</u>	<u>66.716</u>
	<u>262.477</u>	<u>263.000</u>	<u>271.556</u>
Kantoor-en algemene kosten			
Bureaunkosten	211.635	167.500	201.481
Accountants-, loonadministratie-, en advieskosten	19.502	17.000	30.125
Advocaten en notaris	4.392	3.000	4.410
Kosten bestuur	8.307	8.000	6.744
Vervoerskosten	51.051	40.000	48.629
Overige algemene kosten	<u>294.887</u>	<u>235.500</u>	<u>291.388</u>
Aktiviteitskosten			
Kosten aankoop honden	21.800	-	46.639
Voer	56.139	-	56.839
Reis- en vervoerskosten	9.339	-	12.441
Dierenarts/geneesk.verzorging	97.206	115.000	106.118
Trainingsscholen	27.179	40.000	31.910
Kosten vervoermiddelen	152.680	160.000	142.031
Begeleiding gastgezinnen	1.086	-	28.793
Overige kosten honden	<u>26.644</u>	<u>163.500</u>	<u>31.031</u>
	<u>392.072</u>	<u>478.500</u>	<u>455.803</u>
Diverse lasten	<u>9.227</u>	<u>-</u>	<u>11.082</u>
Reservering nieuwe projecten	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2010**Bezoldiging bestuurders en leden Raad van Toezicht**

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging.
De directie tevens bestuurder ontvangt wel een bezoldiging.

Bestuurder:

Naam	Dhr. E. Bouwer
Aard bestuurder	Algemeen Directeur
In dienst vanaf	22 februari 2010
Deeltijdfactor	89%
Brutosalaris	€ 56.587
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 56.587

Naam	Dhr. R. Strikwold
Aard bestuurder	Directeur Marketing en Commercie
In dienst vanaf	1 januari 2010
Deeltijdfactor	89%
Brutosalaris	€ 57.979
Bruto onkostenvergoeding	€ 0
Ontslagvergoeding	Nee
Bonussen	€ 0
Totaal bruto inkomen	€ 57.979

Begroting 2010

Voor 2010 is een begroting opgesteld met een positief saldo van € 30.051, rekening houdende met toegezegde subsidies, donaties en sponsorgelden.

Het ontvangen declaratiebedrag 2010 van de zorgverzekeraars bedraagt ongeveer € 16.500,- per hond, in 2010 55 honden te declareren € 860.000

Resultaat 2010

Het positieve resultaat 2010 bedraagt: € 509.151

Het positieve verschil tussen de begroting en het resultaat 2010 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Baten eigen fondsenwerving	552.453	
Kosten eigen fondsen werving	<u>-57.606</u>	
	610.059	
Baten uit beleggingen	0	
Vergoeding zorgverzekeraars	-31.716	
Diverse baten	<u>18.251</u>	
		596.594
Besteed aan doelstelling		
- training	40.522	
- cliënten	<u>63.135</u>	
		103.657
Kosten beheer & administratie		13.837
positief exploitatiesaldo t.o.v. begroting		<u><u>479.100</u></u>

OVERIGE GEGEVENS

1. Vaststelling en goedkeuring jaarrekening

De directie van stichting Hulphond Nederland heeft de jaarrekening vastgesteld in de vergadering van 5 april 2011

De Raad van Toezicht heeft de jaarrekening goedgekeurd in de vergadering van 5 april 2011.

2. Resultaatbestemming

Het positieve resultaat 2010 bedraagt € 509.151, dit wordt in zijn geheel toegevoegd aan de continuïteitsreserve.

Volgens het besluit van de directie is het positieve resultaat over 2010

ad. € 509.151 als volgt bestemd:

- Ten gunste van de continuïteitsreserve € 509.151

3. Accountantsverklaring

Voor de accountantsverklaring bij de jaarrekening wordt verwezen naar de volgende pagina.

4. Ondertekening door directie en toezichthouders

Dhr. E. Bouwer
Directie

Dhr. R J. Striekwold
Directie

Dhr. Dr. H.J.J.L. Seegers
Voorzitter Raad van Toezicht

Dhr. Drs. A.J.L. Straathof MBA
Vice-voorzitter/Penningmeester
Raad van Toezicht

Dhr. G. Ketelaar
Lid Raad van Toezicht

Oostendorp
Otten
Van Boekel



Accountants en
belastingadviseurs

Stichting Hulphond Nederland
Broekstraat 31
5373 KD HERPEN

H.H.J.M. van Boekel
H.J.M.M. van Boekel
J.H.J.M. van Boekel
J.G.Th. Geurts
H.A. Kemperman
G.M.G.T. Renkens
F.C. van de Ven
*vormen een maatschap van besloten
vennootschappen en/of natuurlijke personen*

Kantoor Cuijk
Gildekamp 12, 5431 SP Cuijk
Postbus 42, 5430 AA Cuijk
telefoon 0485 316844
telefax 0485 312163
e-mail: cuijk@oovb.nl
website: www.oovb.nl

Cuijk, 10 mei 2011

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring betreffende de jaarrekening

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening van 2010 gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 en de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek (BW) en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten. Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die in de gegeven omstandigheden adequaat zijn. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.



Vestigingen in Cuijk Wijchen Wanroij Nistelrode Boekel

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen per 31 december 2010 van € 1.113.187 van Stichting Hulphond Nederland en van het resultaat over 2010 van € 509.151 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 650 Fondsenwervende Instellingen.

Ingevolge artikel 2:393 lid 5 onder e en f BW vermelden wij dat, het jaarverslag overeenkomstig Titel 9 Boek 2 BW is opgesteld, en dat de in artikel 2:392 lid 1 onder b tot en met h BW vereiste gegevens zijn toegevoegd. Tevens vermelden wij dat het jaarverslag, voor zover wij dat kunnen beoordelen, verenigbaar is met de jaarrekening zoals vereist in artikel 2:391 lid 4 BW.

Hoogachtend,
Oostendorp-Otten-Van Boekel

G.M.G.T. Renkens
Accountant-Administratieconsulent

VERVOLG TOELICHTING BEGROTING EN RESULTAAT 2010

Toelichting resultaat 2010

De belangrijkste verschillen tussen begroting en uitkomst zijn globaal als volgt te verklaren:

Fondsenwerving

- a) Het totaal resultaat eigen fondsenwerving is over 2010 € 2.910.473, dit is € 610.059 meer dan begroot, de baten zijn hoger dan begroot (€ 552.453) kosten lager dan begroot (€ 57.606). Er is € 54.257 minder uitgegeven aan communicatiekosten, minder uitgegeven aan personeelskosten (€ 13.078), maar meer uitgegeven aan huisvesting (€ 3.874) en organisatiekosten (€ 5.480).
- b) Overige inkomsten € 836.535, dit is € 13.465 lager dan begroot. Zorgverzekeraars € 31.716 lager doordat we 3 honden minder hebben kunnen declareren dan begroot (€ 58.319), terwijl er 5 honden in 2010 zijn teruggekomen, kosten € 26.604 minder dan begroot.

Besteed aan doelstelling

- c) In 2010 is er € 36.092 minder uitgegeven aan voorlichting en bewustmaking dan begroot.
- d) Hogere loonkosten (€ 178.208), mede door aannemen nieuw personeel welke niet begroot waren in 2010.
- e) Huisvestingskosten lager dan begroot (€ 4.397)
- f) Kantoor- en algemene kosten zijn hoger (€ 53.906), mede ook doordat in de begroting de rentelasten (€ 50.000) zijn gebudgetteerd in de overige baten en de werkelijk rentelasten zijn geboekt onder algemene kosten.
- g) De aktiviteitskosten zijn € 86.803 lager.
- h) Diverse lasten € 9.227 hoger dan begroot door betaling rente en kosten belastingen i.v.m. betalingsegeling achterstand loonheffing en rente lening particulier persoon.

SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doelstelling		Werving baten	Beheer en administratie	Totaal 2010	Begroot 2010	Totaal 2009
	Training	Clienten	Eigen fondsen-werving				
Publiciteit en communicatie	-	3.445	20.743	38.908	63.097	150.000	213.872
Personeelskosten	576.148	299.800	208.008	424.124	1.508.079	1.342.949	1.678.271
Huisvestingskosten	133.863	3.937	7.874	116.802	262.477	263.000	271.556
Kantoor- en algemene kosten	2.674	5.605	54.980	236.977	294.887	235.500	291.388
Aktiviteitskosten	297.891	93.806	375	-	392.072	478.500	455.803
Diverse lasten	-	-	-	9.227	9.227	-	11.082
Reservering nieuwe projecten	-	-	-	-	-	-	-
Totaal	1.005.228	406.594	291.980	826.038	2.529.839	2.469.949	2.921.972

AANTAL HONDEN PER 31 DECEMBER 2010

Geplaatste honden

Per 31 december 2010 zijn er 263 honden in gebruik bij cliënten.

<u>Geboorte jaar</u>	<u>Aantallen</u>
1996	1
1997	3
1998	4
1999	5
2000	8
2001	18
2002	31
2003	24
2004	26
2005	26
2006	32
2007	30
2008	38
2009	17
	<u>263</u>

Fokteven

Per 31 december 2010 zijn er 11 honden als fokteef in gebruik.

Honden in training

Per 31 december 2010 zijn er 89 honden in training.

	<u>Aantallen</u>
Leeftijd/maanden	
Aankoop (0-< 2)	0
Training (2-<14)	63
Aftraining (14-<21)	26
	<u>89</u>

SPECIFICATIE VASTE ACTIVA

Jaar van aanschaf	Omschrijving	Aanschaf- waarde	Afschr. %	Investerings 2010	Afschrijvingen t/m 2009	Afschrijvingen 2010	Desinvest. 2010	Boekwaarde 31-12-2010
		€		€	€	€	€	€
Terreinen								
2007	Perceel Broekstr 31	761.000	0	0	0	0	0	761.000
		761.000		0	0	0	0	761.000
Gebouwen								
2008	Nieuwbouw herpen	3.335.781	2	0	106.095	66.716		3.162.971
2008	Woning Berghemseweg	36.709	0	5.123	0	0		36.709
		3.372.490		5.123	106.095	66.716	0	3.199.680
Inventaris								
2001	Herpen	1.448	10	0	1.278	145		25
2005	Herpen	6.755	20	0	6.755	0		0
2006	Herpen	2.500	20	0	1.667	500		333
2008	Nieuwbouw	96.453	20	0	33.758	19.291		43.404
2008	Nieuwbouw	140.595	10	0	24.027	13.730		102.838
		247.751		0	67.485	33.665	0	146.601
Investerings voor promotie en publiciteit								
2005	Fondsen	13.864	20	0	11.322	2.542		0
2009	Fondsen	18.778	20	0	2.817	3.756		12.206
		32.642		0	14.139	6.297	0	12.206
Computers								
2007	Server	8.814	25	0	5.876	2.204		734
		8.814		0	5.876	2.204	0	734
Auto's								
2006	Mercedes 35-VL-XH	17.788	25		14.823	2.965		0
2010	Peugeot Boxer	3.571	25	3.571	0	149		3.422
		21.359		3.571	14.823	3.113	0	3.423
Totaal		4.444.056		8.694	208.418	111.995	0	4.123.643